

**LE 11, MAIS... / AM 11. MAI WIRD FRANKREICHS AUSGANGSSPERRE VIELLEICHT AUFGEHOBEN...** 1**CRISE DU CORONAVIRUS / CORONAVIRUS-KRISE** 3**Dossier spécial**

- Bürgerfonds startet
 - **Allemagne** : malgré le début du déconfinement, le climat des affaires est au plus bas
 - **France** : « Protéger, tester, isoler », la stratégie de déconfinement
 - « C'est le moment de faire du grand franco-allemand, pas du blabla ! ».
- Interview croisée et exclusive de **Patrick Artus** (Natixis) et de **Marcel Fratzcher** (DIW)
- France - Allemagne : Tableau synthétique des principales mesures de soutien aux entreprises

VIE DES ENTREPRISES / LEBEN DER UNTERNEHMEN 19

- Projets & Contrats / Projekte & Verträge
- Créations & Coopérations / Firmengründungen & Zusammenarbeit
- Fusions & Acquisitions / Zusammenschlüsse & Übernahmen

INNOVATION / INNOVATION 22**Nouveau / Neu** Le partage des données au service de la production

Acteurs du franco-allemand et l'Académie franco-allemande pour l'industrie du futur vous proposent désormais, chaque mois, un article de vulgarisation sur les projets hautement stratégiques sur lesquels travaillent actuellement les chercheurs de l'Académie.

VOYAGE D'AFFAIRES & AGENDA / GESCHÄFTSREISEN UND AGENDA 28

Sélection de manifestations à Friedrichshafen

Dans ce numéro / In dieser Ausgabe


Natixis	8	Kraftanlagen	22	A3 Nordbayern GmbH & Co. KG	25
DIW	8	Südzucker	22	Umarex GmbH	25
Valoris	14	Saint-Louis Sucre	22	Cometik	25
Recommerce	19	Académie F - A Ind. du futur	22	Air Liquide	26
Axpo-Volkswind	19	Boehringer Ingelheim	23	Schülke	26
Recylex	19	SFAM	23	EQT	26
Spie	20	Ceconomy	23	Covivio	26
Port de Strasbourg	20	FNAC-Darty	23	Godewind AG	26
Lauterbourg Rhine Terminal Sas	21	Kerlink	23	Karlsberg	26
Compagnie Fluviale de Transport	21	Zenner	23	La Licorne de Saverne	26
Haeger & Schmidtoffre	21	Delair	24	Knauf	26
Sculpteo	21	Winterhalter France	24	L'Officiel du déménagement	26
BASF	21	Dassault	24	Movinga	26
Doctolib	21	Kegelmann Technik GmbH	24	Keolis	26
Kuraray	21	Bionic Production GmbH	24	MountNpass	27
SADA Assurances	21	Monnot SA	24	Outdooractive	27
Qwant	21	Eiffage Concessions	25		
Bouygues	22	Johann Bunte Bauunternehmung	25		

ACTEURS DU FRANCO-ALLEMAND DANKT ALLEN INSERENTEN DER VORLIEGENDEN AUSGABE, DEREN REDAKTIONSSCHLUSS DER 30. APRIL 2020 WAR.
ACTEURS DU FRANCO-ALLEMAND REMERCIE TOUS LES ANNONCEURS PRÉSENTS DANS CETTE ÉDITION. CE NUMÉRO A ÉTÉ BOUCLÉ LE 30 AVRIL 2020.

Impressum **Edition** SIREN : 834 189 664 / RCS Lyon / Capital social 5 000 € / ISSN 2607-8023
Directeur de publication - Herausgeber : Sylvain Etaix / Maquette - Umsetzung : Rochefed Consulting /
ont collaboré à ce numéro - haben an dieser Ausgabe mitgearbeitet: Christophe Ravinet, Cécile Calla, Fabienne Lissak
/ Traduction - Übersetzung : Anke Foerster, Frédéric Rochette / Crédit photo Adobe, D.R. sauf autres mentions /
Adresse - Anschrift : CCVG - Parc d'activités de Sacuny - 108 rue Barthélémy Thimonnier 69530 BRIGNAIS - France /
Frankreich / Tel. +33 (0)6 67 33 86 41 / +33 (0)4 81 13 23 36 /
contact@acteursdufrancoallemand.com /

Avvertissement :
Toute reproduction ou copie des articles
contenus dans ce numéro, même partielle, est
interdite sauf autorisation expresse de E.edition.

Retrouvez nous sur
LinkedIn
<https://www.linkedin.com/in/etaix-acteursdufrancoallemand/>



Bürgerfonds startet

Der im vergangenen Jahr zwischen Deutschland und Frankreich geschlossene Vertrag von Aachen sieht die Einrichtung eines Bürgerfonds vor, um gemeinsame zivilgesellschaftliche Initiativen zwischen den beiden Ländern zu stärken. Seit dem 16. April ist es nun soweit: Der Fonds, der vom deutsch-französischen Jugendwerk (DFJW) betreut wird, ist für 2020 mit 2,4 Mio Euro ausgestattet. Er richtet sich an Vereine und Bürgerinitiativen, Städtepartnerschaften, Stiftungen, sowie an Akteure aus Sozialwirtschaft, Bildung und Wissenschaft. Thematische Schwerpunkte liegen bei Umweltschutz, intergenerationellem Dialog, Gesundheit, Kultur, Menschenrechten, Sport und Digitalisierung. Das Antragsverfahren läuft online, Kenntnisse der Partnersprache sind nicht erforderlich, es gibt keine Altersbegrenzung. Das Angebot richtet sich auch an jene, die bisher keine Förderung für deutsch-französische Projekte in Anspruch nehmen konnten.

Neben Formularen für Förderanträge ist auf der website des Fonds (www.buergerfonds.eu) auch eine Partnerbörse eingerichtet. Diese erleichtert es, einen geeigneten Partner im jeweils anderen Land für die eigenen Projektideen zu finden. Um den besonderen Umständen der Corona-Krise Rechnung zu tragen, liegt der Fokus zunächst auf Online-Begegnungen. Bei „Online-Dinnern“ können Interessierte bereits jetzt künftige Projekte planen. Wenn die Ausgangssperren aufgehoben werden und die Normalität zurück gekehrt ist, soll der Bürgerfonds Menschen auch wieder physisch zusammenbringen: vom Gruppenaustausch mit der Partnerstadt oder einem gemeinsamen Konzert, über deutsch-französische Konferenzen und digitale Projekte bis zum grenzüberschreitendem Sportevent oder einer Jubiläumsveranstaltung: geförderte Projekte sollen den Austausch zwischen Bürgerinnen und Bürgern aus Deutschland und Frankreich wirksam und innovativ anregen, erneuern und vertiefen.

Lu pour vous ► Für Sie gelesen

Coronavirus : wer wird bezahlen ?

Il y a quelques mois, le gouvernement français jugeait déraisonnable d'augmenter la dépense publique. Aujourd'hui, il débloque 110 milliards d'euros. Comment est-ce possible ? s'interrogent les journalistes du monde (lemonde.fr).

<https://bit.ly/2zAxWyO>

Macron presse Merkel d'accepter les coronabonds

In der «Financial Times» warnt Frankreichs Präsident eindringlich, ohne Corona-Bonds werde die EU zusammenbrechen. Setzt Emmanuel Macron Deutschland und andere vor dem EU-Gipfel bewusst unter Druck? (dw.com/).

<https://bit.ly/2xgtuEA>

Allemagne : la mortalité repart à la hausse

Wie in anderen Staaten führt die Corona-Pandemie auch in Deutschland zu einer Übersterblichkeit. «Wir sehen, dass die Übersterblichkeit steigt, nicht in einem hohen Maße, aber sie steigt», erklärte der Präsident des Robert-Koch-Instituts, Lothar Wieler, in Berlin (sueddeutsche.de).

<https://bit.ly/3aQF7Qi>

Pas de vacances "normales" cet été

Bundesaußenminister Heiko Maas hat Hoffnungen auf einen normalen Sommerurlaub ohne Einschränkungen verworfen. «Eine normale Urlaubssaison mit vollen Strandbars und vollen Berghütten wird es diesen Sommer nicht geben können. Das wäre nicht zu verantworten», sagte der SPD-Politiker (stern.de).

<https://bit.ly/3cWsvbT>

Steinmeier : « la pandémie n'est pas une guerre »

In einer Fernsehansprache dankte Bundespräsident Frank-Walter Steinmeier den Bürgern für ihre Disziplin und Solidarität und schloss mit einer Aufforderung: Die Welt werde nach Corona eine andere sein. Was für eine? Es liegt an uns (sueddeutsche.de).

<https://bit.ly/2ScvgO5>

Die Europäische Kommission ruft zu einer koordinierten Reduzierung der Ausgangssperre auf

L'assouplissement des mesures de confinement doit être fondé sur des preuves, graduel et coordonné entre les États membres, selon un document de la Commission européenne (Euractiv.de).

<https://bit.ly/2xdPW19>

En bref ► Ganz kurz

- Au 15 avril selon la FIEV, **64 % des équipementiers français** n'étaient plus livrés par leurs fournisseurs. Plus d'un tiers des adhérents de la fédération déclarent avoir puisé entre 50 et 75 % de leurs réserves.
- **L'Association pour le Management des Risques et des Assurances de l'Entreprise (AMRAE)** a mis en ligne un guide «**Plan de continuité de l'activité**»
- **L'Allemagne** est prête à s'appuyer sur les technologies des GAFAs (Google et Apple) pour son application de traçage anti Covid 19.
- **Thomas Buberl**, le Pdg d'Axa est favorable à la création d'un régime d'assurance pandémie.
- **La Chambre franco-allemande de commerce et d'industrie (AHK)** a créé une page « **Coronavirus-Covid 19 : informations sur la situation en Allemagne** » sur son site Internet. A Sarrebruck, la **CCFA** a fait de même.
- Après l'usine de Zwickau, **l'usine de Wolfsburg de Volkswagen** a repris son activité le 27 avril. La production démarre à 10-15 % de capacité avant de passer à environ 40 % la semaine prochaine.



TPE, PME VOUS AVEZ UN BESOIN URGENT DE TRÉSORERIE ?

PRÊT RÉGION AUVERGNE-RHÔNE-ALPES



PRÊT À TAUX ZÉRO



7 ANS



**ENTRE 10 000
ET 100 000 EUROS**

Déposez votre dossier sur
pretregion.auvergnerrhonealpes.fr
ou contactez votre banque

Malgré le début du déconfinement, le climat des affaires est au plus bas outre-Rhin

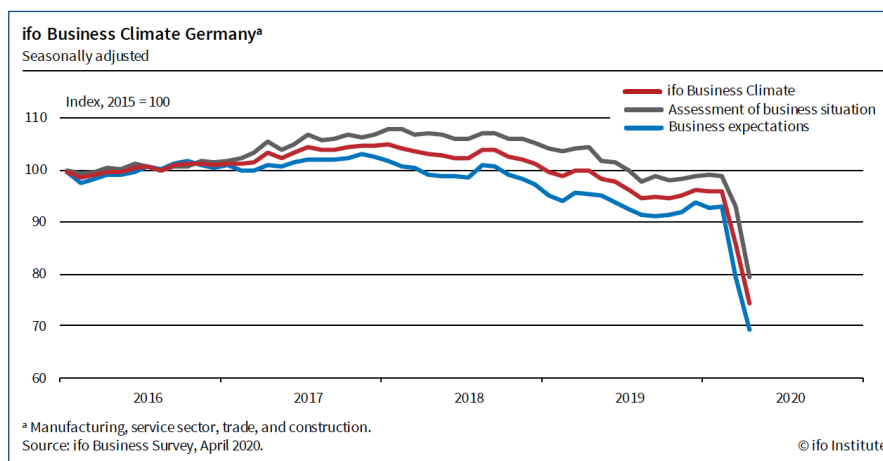
par Cécile Calla, correspondante à Berlin

Während die Lockerungsmaßnahmen für Diskussionen sorgen, verschlechtern sich weiter die Wirtschaftsprognosen. Die Bundesregierung geht davon aus, dass das Bruttoinlandsprodukt (BIP) im Jahr 2020 um 6,3 Prozent im Vergleich zum Vorjahr schrumpfen wird.

Plus que jamais, les regards vont se tourner vers l'Allemagne ces prochaines semaines. Non seulement, le pays déplore quatre fois moins de morts que la France, mais il a entamé son déconfinement dès la fin du mois d'avril. Les commerces de moins de 800 mètres carrés ont pu rouvrir leurs portes depuis le 20 avril, tandis qu'une partie des élèves, ceux qui se trouvent dans des classes charnières telles que les classes de première ou terminale, retournent progressivement sur les bancs de l'école depuis le 22 avril. Dans le même temps, le port du masque est devenu obligatoire dans les transports en commun sur l'ensemble du territoire et également dans les commerces pour de nombreuses régions. Mais les restrictions continuent de s'appliquer dans les secteurs de la gastronomie, du tourisme, des loisirs, des salons et du monde de la nuit et du spectacle. En outre, toutes les grandes manifestations ont été interdites jusqu'au 31 août et la célèbre fête de la bière « Oktoberfest » est annulée pour cette année.

Mehr Kurzarbeitergeld

Pour la première économie de la zone euro, il y a urgence à sortir du confinement. La récession devrait selon les prévisions du gouvernement fédéral publiées le 29 avril, atteindre -6,3 % en 2020 par rapport à 2019, du jamais vu depuis 1949. Les experts prévoient que l'économie allemande ne puisse pas retrouver son niveau d'avant la crise avant 2022. Selon un rapport du gouvernement paru le 22



Basé sur 9000 réponses mensuelles d'entreprises du secteur manufacturier, les services, du commerce et de la construction, l'indice du climat des affaires ifo mesure la situation des affaires et le moral des entrepreneurs.

avril, l'endettement devrait grimper à plus de 75 % du PIB et le déficit atteindre 7,5 % en 2020. Après avoir mis en place dans un temps record des plans massifs d'urgence, le gouvernement fédéral a pris des mesures supplémentaires pour soutenir l'économie durement éprouvée portant l'ensemble des aides, crédits et garanties à 1197 milliards d'euros. Dans la nuit du 22 au 23 avril, la coalition réunissant les partis CDU-CSU et SPD s'est mise d'accord sur une augmentation de l'indemnisation du chômage partiel, qui doit progressivement passer de 60 à 80 % du salaire net, un prolongement de la durée d'indemnisation de trois mois pour les chômeurs en fin de droits, des déductions fiscales pour les PME et une baisse temporaire de la TVA de 19 à 7 % à compter du 1^{er} juillet jusqu'au 30 juin 2021 pour le secteur particulièrement sinistré

de la gastronomie. L'état va également voler au secours de la compagnie aérienne Lufthansa, en versant 9 à 10 milliards d'euros selon l'agence de presse allemande DPA. L'entreprise se trouve dans une situation dramatique, elle ne transporte plus que 1 % des passagers par rapport au volume d'avant la crise et perd 1 million d'euros de liquidité par heure.

En fonction de l'évolution de l'épidémie, le gouvernement fédéral décidera ou non de la poursuite des mesures d'assouplissement dans le courant du mois de mai. Ces décisions à très court terme constituent une difficulté supplémentaire pour le monde économique. « Le gouvernement doit davantage prendre en compte les conséquences à moyen et long terme »,

Selon le gouvernement fédéral, la récession devrait atteindre -6,3 % en 2020, du jamais vu depuis 1949.

souligne la fédération de l'industrie allemande (BDI). Les industriels allemands ne tablent pas sur un retour à la normale de l'activité avant 2021 voir 2022. Ils s'inquiètent d'un maintien des fermetures des frontières et du manque de coordination au niveau européen et mondial. « Le gouvernement ne pourra sortir l'industrie allemande de la crise qu'en liaison avec les partenaires européens » explique Dieter Kempf président de la fédération de l'industrie allemande. Le moral des entreprises est au plus bas, l'indice de mesure du climat des affaires publié par l'institut munichois Ifo a plongé à 74,3 points au mois d'avril, un niveau jamais mesuré. Le nombre de chômeurs partiels devrait d'ailleurs atteindre des records. Près de 718 000 entreprises, soit près d'une entreprise sur trois, a déjà recours au dispositif du chômage partiel selon les derniers chiffres publiés par l'agence fédérale pour l'emploi le 22 avril dernier.

Appell zum Klimaschutz

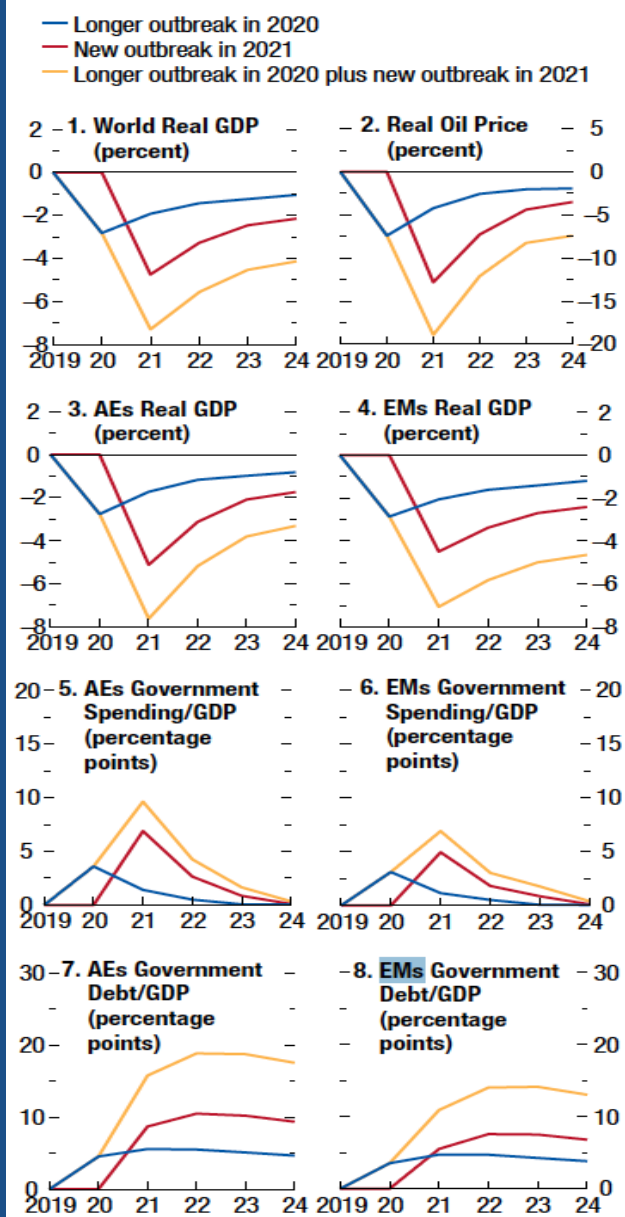
Pour autant, l'ensemble du monde économique ne remet pas en cause les ambitions climatiques du pays. Bien au contraire. Un appel signé à l'initiative de la «fondation deux degrés» (Stiftung 2 Grad) par 68 entreprises, dont de nombreux grands groupes émanant de toutes les branches, exhorte le gouvernement à mettre sur pied un programme conjoncturel qui permette à la fois à l'économie de démarrer et d'investir dans la protection du climat.

« Le gouvernement ne pourra sortir l'industrie allemande de la crise qu'en liaison avec les partenaires européens » Dieter Kempf

Les 3 scénarios du FMI

Dans ses dernières prévisions économiques d'avril, le FMI envisage trois scénarios selon la durée de l'épidémie.

Scenario Figure 1. Alternative Evolutions in the Fight against COVID-19
(Deviation from baseline)



Source: IMF, G20 Model simulations.
Note: AEs = advanced economies; EMs = emerging market economies.

« Protéger, tester, isoler »

Es ist ein sehr vorsichtiger Plan, den Edouard Philippe vor der Nationalversammlung am 28. April angekündigt hat. Die Aufhebung der Ausgangssperre wird sehr progressiv und je nach Gebiet, je nach Entwicklung der Epidemie differenziert erfolgen. Die Kritik der Opposition war sehr heftig, bevor das Parlament der Regierung mit 368 Ja- und 100 Nein-Stimmen Vertrauen schenkte. Die Franzosen sind alles andere als überzeugt.

Sylvain Etaix

Comme à chaque fois que l'exécutif s'exprime depuis le début de la crise, de nouvelles interrogations se font jour. Aînés, parents, professeurs, enseignants, salariés, maires, préfets, chefs d'entreprise... Ce 28 avril, le premier Ministre a renvoyé chacun devant ses responsabilités... et ses incertitudes. « Notre stratégie de tests repose sur une hypothèse de 3000 nouveaux cas jour au 11 mai. Si au 7 mai, nous ne parvenons pas à casser la chaîne, si les indicateurs ne sont pas au rendez-vous, nous ne déconfinerons pas le 11 mai » a expliqué Edouard Philippe, « le risque d'une seconde vague est sérieux et impose la prudence ».

Le plan d'action repose sur le triptyque : « protéger, tester, isoler ». Durant la première phase, du 11 mai au 2 juin, 700 000 tests virologiques seront réalisés chaque semaine. Ils seront remboursés à 100% par la sécurité sociale. La situation sanitaire sera évaluée département par département, lesquels seront classés « verts » ou « rouges » en fonction de la virulence du virus. Les maires et les préfets prendront leurs dispositions pour adapter localement la stratégie nationale. Des brigades d'enquêteurs épidémiologistes composées de personnels de santé (mais aussi d'agents communaux et départementaux, de l'assurance maladie ou encore de la Croix rouge) feront remonter les cas contacts. Toute personne testée positive sera isolée (à son domicile ou dans un lieu d'accueil). Un « débat spécifique » sur le traçage sera nécessaire. « Fin mai, nous statuerons sur la réouverture des commerces et des cafés » a expliqué Edouard Philippe.

Öffentliche Verkehrsmittel: vieles ist noch unklar

Concernant les écoles, le 11 mai marquera la réouverture progressive des classes de maternelles et primaires « sur

Wenn am 7. Mai die Indikatoren schlecht sind, werden wir am 11. Mai die Ausgangssperre nicht aufheben.

Edouard Philippe

la base du volontariat ». Puis le 18 mai, les classes de collège rouvriront dans les départements « verts ». La décision de la reprise des lycéens sera prise fin mai. Les masques seront obligatoires pour les collégiens, recommandés pour les élèves de primaire et prohibés pour les élèves de maternelle. Les collégiens et enseignants seront fournis en masques et en gels. Les classes doivent être limitées à 15 élèves mais aucune modalité n'a été annoncée pour les cantines scolaires. L'accueil des crèches est réduit à 10 enfants.

Aufrechterhaltung der Telearbeit

En ce qui concerne le travail, le télétravail est maintenu « partout où cela est possible au moins dans les trois prochaines semaines ». Des "guides" métier expliquant les aménagements de l'organisation du travail seront envoyés dans les entreprises d'ici le 11 mai. Le dispositif d'activité partielle sera reconduit jusqu'au 1^{er} juin « puis adapté à la reprise ». L'Etat sera cependant moins généreux dans la prise en charge, selon la Ministre du Travail M. Pénicaud. Les commerces et les marchés (sauf avis contraire des maires et préfets lesquels pourront aussi interdire si besoin l'ouverture des grands centres commerciaux supérieurs à 40 000 m²) rouvriront à compter du 11 mai à l'exception des bars, restaurants et café. La question du respect des gestes barrière dans les transports en commun (métro, RER, bus) reste la plus floue. Le port du masque est obligatoire ainsi que dans les taxis et VTC. Un

siège sur deux sera condamné dans les métros et les bus. L'objectif est d'augmenter l'offre de transport (70% pour la RATP au 11 mai) et de limiter la demande autant que possible, en réservant les transports en communs aux heures de pointes aux personnes qui travaillent. Les déplacements interrégionaux seront réduits aux motifs impérieux ou familiaux. Pour ce qui est de la vie sociale, l'idée est de maintenir un « régime de liberté avec des exceptions » a expliqué le premier ministre. Il sera à nouveau possible de circuler librement sans attestation de sortie, sauf pour les déplacements à plus de 100 km du domicile (motifs impérieux, professionnels ou familiaux). Les aînés sont priés de continuer à se protéger. Les plages resteront inaccessibles au public jusqu'au 1^{er} juin. Les grandes manifestations sportives (foot, rugby) et culturelles de plus de 5000 personnes sont interdites jusqu'à septembre tout comme les sports collectifs, de contacts et dans les lieux couverts. Les parcs et jardins ne rouvriront le 11 mai que dans les départements « verts ». Enfin, les lieux de culte resteront ouverts « mais sans cérémonie avant le 2 juin », les cérémonies funéraires sont limitées à 20 personnes. Les cimetières seront de nouveau ouverts au public le 11 mai. Les mariages ne sont pas autorisés avant le 2 juin. Tous les rassemblements seront limités à 10 personnes. « Nous avons certainement omis des points. C'est tout l'intérêt de la phase qui s'ouvre. Ces efforts ne sont pas vains et nous permettront d'envisager la période estivale sous de meilleures auspices » a tenté de rassurer Edouard Philippe.

« C'est le moment de faire du grand franco-allemand, pas du blabla ! »

Propos recueillis par Cécile Calla et Sylvain Etaix.

Patrick Artus et Marcel Fratzscher figurent parmi les économistes les plus influents du moment. Tous deux conseillent les gouvernements français et allemands. Interview croisée.

Economiste en chef de Natixis, Patrick Artus conseille de nombreux grands groupes du CAC 40, dont il est membre du conseil d'administration, ainsi que le gouvernement français. Selon lui, le franco-allemand doit être le moteur du futur plan de relance de l'industrie européenne post-crise Covid 19.



© Natixis



© DIW Berlin / B. Diehl

Marcel Fratzscher est président de l'institut berlinois de recherches économiques (DIW). Il plaide en faveur d'une plus grande intégration économique et d'une plus grande solidarité envers les pays les plus sévèrement touchés par la crise.

Les plans d'urgences et les stratégies actuelles de déconfinement permettront-ils de maintenir en vie l'économie en France et en Allemagne ?

Patrick Artus : Depuis le début de la crise, les gouvernements ont fait ce qu'il fallait faire. La stratégie a été la même en France et en Allemagne : l'Etat compense la perte de production nationale et maintient autant que possible les revenus des ménages et des entreprises via des baisses d'impôts, des garanties sur les crédits par les banques publiques (bpifrance et kfw), des subventions aux secteurs en difficulté et les mesures de chômage partiel. La garantie des crédits est de 70 à 90% suivant la taille des entreprises en France. Elle est de 100% en Allemagne, à la demande des Sparkassen, ce qui est révélateur de la fragilité du système bancaire allemand d'avant-crise. Le travail partiel est ancré dans les habitudes des entreprises allemandes qui l'ont beaucoup utilisé lors de la crise de 2008-2009. La France est en train de le découvrir avec à date (28 avril, ndlr) 10,2 millions d'actifs en chômage

partiel, soit près d'un salarié sur deux, auquel il faut ajouter 3,5 millions de personnes en arrêt maladie. Dans les deux pays, l'augmentation des déficits publics est pratiquement égale à la baisse du PIB national. Il ne devrait donc pas y avoir de catastrophes, ni en terme de faillites, ni en terme de pertes d'emplois.

Marcel Fratzscher : Beide Länder haben viel getan, um ihre Wirtschaft zu stützen. Der Schlüssel liegt in dem Schutz der Beschäftigung und in der Rettung vor Insolvenz. Es sind zwei Dimensionen, die in der akuten Phase der Krise extrem wichtig sind. Deutschland hat sehr entschieden gehandelt, die Bundesregierung hat riesige Programme aufgelegt mit vielen Kreditgarantien, das ist der größte Teil, aber auch mit direkten Transfers für Kleinunternehmen in einzelnen Branchen. Beim Mittelstand gab es am Anfang einige Schwierigkeiten bei der Kreditvergabe, mittlerweile funktioniert das gut, es wurde nochmals nachgebessert. Seit Anfang April übernimmt die Bundesregierung 100 % des Ausfallrisikos, so dass die Banken dabei komplett geschützt sind. Das heißt

nicht, dass jedes Unternehmen einen Kredit bekommt, aber das ist schon sehr gut. Am 23. April hat sich die Koalition auf weitere Maßnahmen geeinigt, unter anderem die Senkung der Mehrwertsteuer im Gastronomiebereich von 19 % auf 7 % ab dem 1. Juli, befristet bis zum 30. Juni 2021. Insgesamt bin ich schon sehr beeindruckt von der Geschwindigkeit der Maßnahmen.

Und die Ausstiegsstrategie?

P.A. : L'économie pourra redémarrer si on retourne à une situation « normale » de manière progressive dans les prochaines semaines. Mais si on devait revivre un confinement de deux mois dans quelques semaines, alors il faudra un nouveau plan de soutien.

M.F. : Ich bin da wahrscheinlich ein untypischer Ökonom und bin lieber vorsichtig. Aus wirtschaftlicher Perspektive wäre es ein Super-GAU, wenn es einen neuen Shutdown geben müsste. Eine Wirtschaft kann eine solche Situation zwei, drei Monate überleben mit begrenzt langfristigem Schaden. Weil viele Unternehmen insolvent gehen werden, ist es besser, ein wenig länger zu warten, um die Unternehmen zu schützen, die das überleben können. Wenn man einen erneuten Shutdown macht, sind viele Unternehmen gefährdet, die das vielleicht überlebt hätten.

« Un nouveau shutdown serait catastrophique. Une économie peut survivre à une telle situation deux, trois mois avec des dommages limités sur le long terme ».

Marcel Fratzscher

« In Frankreich wird es im September einen Beschäftigungspaket, mit Steuerentlastungen geben »

Patrick Artus



Quel doit être le bon dosage pour relancer la demande aujourd'hui atone et soutenir l'appareil productif au bord de l'effondrement ?

P.A. Le scénario noir est que les entreprises gèlent leurs embauches et leurs investissements pour 2021 et que les ménages ne se remettent pas à consommer. La reprise serait alors impossible. Il faut donc un plan massif et coordonné de l'UE à la rentrée pour soutenir à la fois une consommation plus éco-responsable, via des incitations fiscales et soutenir l'offre via la baisse de la fiscalité sur la production et des exonérations de charges pour soutenir l'emploi. En France, il y aura un plan emploi à la rentrée de septembre, sous la forme d'exonérations de charges sociales sur les nouveaux emplois créés. Ce sera indispensable sinon l'emploi ne redémarrera pas. Certaines régions, certains secteurs repartiront plus vite que d'autres. Une chose est certaine : on ne travaillera plus comme avant. Tous les salariés ne retourneront pas au bureau. L'immobilier de bureau et l'immobilier commercial vont souffrir car la demande portera sur de plus petites surfaces et les loyers vont baisser.

M.F. Wir dürfen in Europa nicht die Fehler der europäischen Finanzkrise von 2010 bis 2015 wiederholen und meinen, dass eine Austeritätspolitik eine Antwort auf die Krise wäre. Das wäre fatal. In einer solchen Lage ist der Staat die letzte Instanz, die die Wirtschaft am Laufen lassen

kann, und deswegen braucht es ein massives Konjunkturprogramm, das sowohl die Nachfrage- als auch die Angebotsseite adressiert: Unternehmenssteuer-senkungen, Anreize für Investitionen, geringe Sozialversicherungsbeiträge, damit Unternehmen mehr Beschäftigung schaffen. Vielleicht auch eine staatliche Beteiligung, in Deutschland ist das bis zu 100 Milliarden Euro möglich. Das wird natürlich nur punktuell möglich sein, aber das halte ich in einer solchen Krise für sinnvoll. Auf der Nachfrageseite sollen Arbeitnehmer und Arbeitnehmerinnen mit Steuersenkungen gestützt werden, vor allem Menschen mit mittleren, geringen Einkommen, damit mehr Geld im Portemonnaie bleibt. Die Erhöhung des Kurzarbeitergeldes von 60 bzw. 67 % auf 80 bzw. 87 % wie die Bundesregierung am 23. April das beschlossen hat, ist ein wichtiger Schritt.

Aktuell wird in Frankreich, Deutschland und anderswo sehr viel gespart. Wie bringt man die Haushalte dazu, wieder Geld auszugeben?

P.A. Avant la crise, les taux d'épargne en France (15%) et en Allemagne (18%) étaient déjà extrêmement élevés. Au 2^{ème} trimestre, le taux d'épargne en France atteindra 30%. La question est de savoir si les ménages vont se remettre à consommer une fois la crise sanitaire passée ou si cette épargne forcée va se transformer en épargne de précaution. Une chose est sûre : la structure et la nature de la

consommation vont radicalement changer. On le voit en Chine où l'on constate une baisse de consommation de biens durables achetés à crédit (voitures, gros biens d'équipement de la maison). L'explosion des ventes en ligne va s'accroître au détriment de la distribution traditionnelle.

M.F. Man kann natürlich mehr Kaufanreize setzen. Es wird über die Senkung der Mehrwertsteuer nachgedacht, ich bin prinzipiell nicht dagegen, aber das Problem ist, ob die Senkung der Mehrwertsteuer an den Konsumenten weitergegeben wird. Das ist zu bezweifeln. Ich bin jedoch gegen eine Abwrackprämie, die von der Automobilindustrie aktuell gewünscht wird. Ich halte das für falsch, Geld in alte Technologien mit Verbrennungsmotoren zu investieren. Deswegen ist das Thema öffentliche Investitionen so wichtig: Der Staat ist selbst in der Pflicht, um Nachfrage zu generieren. Wir haben in Deutschland ein großes Problem bei den öffentlichen Investitionen, vor allem im Verkehr und in digitalen Netzen. Deutschland hat da mehr als genug Herausforderungen.

Les entreprises françaises et allemandes (et plus largement européennes) qui s'endettent aujourd'hui pour leur survie seront-elles en capacité de réinvestir une fois la crise sanitaire passée ?

P.A. C'est la seconde question importante après celle de l'épargne des ménages. Les gouvernements ont choisi

« Une politique d'austérité n'est pas la réponse qu'il faut donner à la crise ».

Marcel Fratzscher

« Wir müssen eine europäische Industriepolitik auf einer deutsch-französischen Grundlage aufbauen und ein echtes EU-Reindustrialisierungsbudget ausarbeiten »

Patrick Artus

si l'endettement des entreprises avec la garantie des états pour éviter les faillites et les licenciements. D'ailleurs, la hausse des faillites dans le monde sera limitée entre 15 et 20% en 2020 alors que le PIB mondial reculera de 9%. En 2009, elles avaient bondi de 300 %. En Europe, le bilan des entreprises va fortement se dégrader. Les entreprises françaises auront en moyenne un besoin de financement équivalent à 1/3 de leur chiffre d'affaires. Je suis membre de plusieurs conseils d'administration de grands groupes. Tous envisagent des gels d'embauche et des baisses d'investissement en 2021. Raison pour laquelle il faut un plan de relance, sinon il n'y aura pas de reprise.

M.F : Das ist in der Tat ein großes Problem. Die Verschuldung wird sehr stark steigen, und damit wird es schwierig sein für Unternehmen zu investieren. Das heißt im Umkehrschluss, dass der Staat eine Verantwortung hat. Er wird noch mehr Geld in die Hand nehmen müssen, um die wirtschaftliche Erholung zu gestalten. Viele Unternehmen werden zu verschuldet sein, um Investitionen zu tätigen, Konsumenten werden über ihr Einkommen verunsichert sein, die Arbeitslosigkeit wird steigen. Der private Konsum wird eher begrenzt sein in einer solchen Lage, da ist es wichtig, dass der Staat starke Impulse setzt.

Ist die bisherige Antwort, unter anderem die Einigung der Finanzminister Anfang April über die erleichterten Bedingungen für den Einsatz des Europäischen Stabilitätsmechanismus, Kredite über die Europäische Investitionsbank für KMUs, über das Kurzarbeitsprogramm SURE und eine vorsorgliche Kreditlinie beim ESM ausreichend?

P.A: La Commission a été d'une réactivité et d'une efficacité exemplaire avec l'ensemble des dispositifs que vous venez de rappeler. Le paquet de mesures a été une première réponse mais ce n'est pas suffisant. Il faut un véritable plan de relance coordonné à l'échelle européenne. Le plan qui a commencé à être discuté par les chefs d'État le 23 avril doit être massif. Il doit surtout contenir des mesures de soutien à l'emploi et de soutien à l'investissement. En France, les impôts sur la production empêchent les entreprises d'investir. Il faut les réduire mais ils sont une ressource pour les collectivités locales qu'il va falloir compenser.

M.F : Die Antwort ist nein, das ist nicht ausreichend. Diese Maßnahmen waren ein guter erster Schritt. Wir brauchen einen langfristigen Plan, wie Europa wiederaufgebaut werden kann. Ich begrüße den Vorschlag der EU-Kommission, einen Wiederaufbaufonds mit einer Größenordnung von 1000 bis 1500 Milliar-

den Euro über einen Zeitraum von drei bis vier Jahren aufzustellen. Ich halte es auch für richtig und wichtig, dass es zu Transfers kommt. Länder wie Deutschland und Frankreich müssen für die stärker betroffenen und weniger reichen Länder geradestehen und Transfers, auch große Transfers leisten. Ich glaube auch, dass es einen Konsens dazu gibt. Nicht Divergenz, sondern Konvergenz muss das Ziel sein.

Reste la question du financement...

P.A: La grande question est de savoir si les pays les plus en difficulté auront droit à davantage de budget que les autres. Le débat aujourd'hui n'est plus celui de la mutualisation mais de la solidarité, avec en toile de fond un autre débat sur la transition énergétique. Air France vient d'être recapitalisée à hauteur de 7 Mds d'euros par l'état français alors que les écologistes s'opposaient au sauvetage des entreprises qui émettent du CO2...

M.F : Tatsächlich bleibt die Frage der Finanzierung strittig. Die französische Regierung und andere Regierungen haben Coronabonds gefordert. Ich bin prinzipiell dafür, doch ich halte es für falsch, sofort über Instrumente zu reden. Wir müssen zuerst Ziele definieren und dann in einem zweiten Schritt über Instrumente sprechen. Es gibt durchaus Alternativen zu Coronabonds, man sollte sich nicht auf Instrumente versteifen, sondern sich über das Ziel und die Mechanismen klar sein. Es muss langfristig angelegt sein, und natürlich müssen Frankreich und Deutschland in die Haftung für die anderen Europäer.



© DIW Berlin / B. Dietl

« L'Allemagne et la France doivent prendre leurs responsabilités par rapport aux autres pays européens »

Marcel Fratzscher

« L'objectif doit être la convergence et non la divergence »

Marcel Fratzscher



La production de véhicules électriques a repris le 23 avril dans l'usine Volkswagen de Zwickau.

Wie es dann organisiert wird, das ist ein Detail und sollte nicht die Hauptdiskussion sein.

Bis wo können sich Staaten verschulden?

P.A: Il y a beaucoup d'incompréhension au sujet de la dette. Une dette d'un état achetée par sa banque centrale est de facto annulée, et c'est ce qu'il se passe avec la BCE. Le mécanisme est le suivant en France, en Allemagne et dans tous les pays de la zone Euro : pour financer le chômage partiel, l'état émet des obligations (OAT pour la France, Bund pour l'Allemagne) qui sont achetées par la banque centrale, laquelle en contrepartie paye en créant de la monnaie (Quantitative Easing). Les intérêts sur la dette perçus par la banque centrale sont reversés à l'Etat. La dette devient gratuite. Comme elle reste dans le bilan de la banque centrale, elle ne sera jamais remboursée. Les Anglais ont décidé que le déficit public sera directement financé par la banque d'Angleterre sans l'émission d'une obligation d'état. Il n'y a donc pas de problème d'endettement public. Les états ne sont pas en train de s'endetter. Ils créent de la monnaie. Le problème pourrait être un trop plein de création monétaire mais nous n'en sommes pas là. Calculé de manière comptable, le taux d'endettement public va fortement augmenter en France et en Allemagne, de 15 points de PIB environ. Mais ce qui précède démontre que la partie de la dette publique détenue par la Banque centrale n'est pas de la vraie dette publique puisqu'elle est de fait annulée. Il y a donc

une forte différence entre la vision comptable et la vision économique de l'endettement public.

M.F : Natürlich wird die Staatsverschuldung durch diese Krise massiv steigen. Für Deutschland und Frankreich mache ich mir überhaupt keine Sorgen. Zwar hat Frankreich eine viel höhere Staatsverschuldung als Deutschland. Aber auch Frankreich hat einen sehr soliden Staat, da habe ich keine große Bedenken. Hingegen haben andere Länder wie Italien, Spanien oder Griechenland nicht die Möglichkeit, das aus eigener Kraft zu stemmen, sie brauchen Unterstützung. Die EZB wird auch intervenieren, damit die Zinsen niedrig bleiben und die Staaten sich weiter gut finanzieren können.

Trouvez-vous que l'Europe donne l'exemple en matière de solidarité et particulièrement l'Allemagne ?

P.A: Au départ, Français et Allemands n'étaient pas d'accord sur la mutualisation de la dette et les coronabonds. Puis les Allemands en ont accepté le principe. Aujourd'hui, seuls les Hollandais refusent l'idée de solidarité, alors que les Allemands sont désormais ouverts à la discussion. La mutualisation doit permettre à l'ensemble des pays de l'UE de réaliser des investissements communs nécessaires après la crise, dans la santé et le médicament par exemple, que certains pays tels l'Espagne ou l'Italie ne

pourraient pas faire seuls, sous peine de dégrader encore davantage leur déficit public. La mutualisation est donc un bon moyen aussi pour reconstruire l'industrie sur une base européenne et non nationale. Il existe un programme franco-allemand sur la batterie électrique. Pourquoi ne pas lancer d'autres grands programmes avec un financement européen dans la santé, le médicament, le numérique, les télécoms, l'hydrogène, les énergies vertes ? C'est le moment de faire du grand franco-allemand, pas du blabla, de bâtir une politique industrielle européenne sur ce socle franco-allemand et de construire un vrai budget de réindustrialisation de l'UE. Le plan Juncker a été un succès. L'Europe sait financer des innovations.

M.F : Ja und nein. Der große Fehler der Krise ist, dass alle Regierungen rein nationale Lösungen in den Vordergrund gestellt haben, jeder hat sein Eigenes gemacht, auch Deutschland. Das halte ich für fatal. Dieser Kritikpunkt gilt aber nicht nur für Deutschland, sondern für alle Länder. Natürlich trägt Deutschland als größte Volkswirtschaft eine besondere Verantwortung. Aber eine solche Aussage wie « Die Deutschen sollten Coronabonds zustimmen, sonst sind sie unsolidarisch » halte ich für falsch, ideologisch, populistisch und kontraproduktiv. Man sollte Ziele definieren und sich darüber einigen, anstatt sich auf Instrumente zu versteifen. Es gibt viele

« Es gibt kein Problem mit der öffentlichen Verschuldung. Die Staaten verschulden sich nicht. Sie schaffen neues Geld »

Patrick Artus

« Wir sind auf dem Weg zu einer neuen Regionalisierung der Produktion und Wertschöpfungsketten... das ist eine Chance für Frankreich, das deindustrialisiert ist. Das sind keine guten Nachrichten für Deutschland. » Patrick Artus

Deutsche, die so wie ich denken, dass « Deutschland in der Pflicht ist und helfen muss ». Ich wünsche mir einen ausgewogenen Dialog.

On voit bien les divergences entre la France et l'Allemagne depuis le début de la crise. Il faudra bien une approche commune entre Paris et Berlin pour que l'Europe trouve une réponse adaptée...

P.A. : Je pense qu'en tant qu'individu, A. Merkel et E. Macron ne sont pas loin de penser la même chose sur le besoin de solidarité en Europe. Mais ils doivent prendre en compte leurs opinions publiques. Or, à la différence des Français, les Allemands ne veulent pas de solidarité avec les Européens du Sud.

M.F. : Es mag sein, dass die beiden Regierungen nicht so koordiniert wirken, und ich stimme überein, dass wenn Europa eine Lösung finden soll, dann kann das nur gelingen, wenn Frankreich und Deutschland an einem Strang ziehen. Ich hoffe, dass in den nächsten Wochen mehr gemeinsame Kommunikation stattfinden wird.

Denken Sie, dass wir uns auf eine tiefe Reform der Globalisierung hinbewegen, zum Beispiel in der Form einer Rückverlagerung einiger industrieller Branchen nach Europa, oder dass wir wieder zum Status quo ante zurückkehren werden, wenn die Pandemie überwunden ist?

P.A. : Il y aura inévitablement des changements structurels car tout pousse à pen-

ser que l'on s'achemine vers une re-régionalisation des systèmes productifs et des chaînes de valeur, jusqu'à présent délocalisés dans les pays émergents et donc vers un ralentissement des échanges commerciaux mondiaux. Tous les patrons que je côtoie m'expliquent ne plus vouloir dépendre d'un seul fournisseur en Asie. Certes, les mouvements de relocalisation industrielle vers l'Europe prendront plusieurs années. C'est une chance pour la France qui est désindustrialisée et qui depuis deux ans se repositionne dans tous les classements d'attractivité en Europe. En revanche, la régionalisation des échanges n'est pas une bonne nouvelle pour l'Allemagne dont l'économie dépend beaucoup de ses exportations au grand export, hors UE.

M.F. : Die Globalisierung ist keine Schwäche, sondern eine Stärke, gerade in einer solchen Krise. Natürlich gibt es Übertreibungen, natürlich gibt es in einigen Fällen zu hohe Abhängigkeiten, aber prinzipiell ist die Globalisierung nicht das Problem in dieser Krise. Wenn man klug zusammenarbeiten kann, dann besteht die Möglichkeit, gemeinsam die Krise besser zu bewältigen, als wenn jeder das einzeln macht. Der Fehler für mich waren nationale Alleingänge, als die Grenzen geschlossen wurden. Wir brauchen globale Lösungen, aber auch eine stärkere wirtschaftliche Integration, damit wir besser da durchkommen. So können wir auch den Euro nachhaltig machen. Gerade wird über einen Aufbaufonds diskutiert, das erfordert mehr Integration.

Allons-nous assister à l'avènement d'une Europe sociale ?

P.A. : On peut l'espérer. En France, la crise montre une fois de plus les défaillances de notre système de santé et de notre système éducatif malgré un investissement public équivalent, voire même plus important qu'en Allemagne pour l'enseignement. En Allemagne, l'argent public investi dans les systèmes de santé et dans l'éducation finance l'opérationnel alors qu'en France, il finance les bureaucrates qui gèrent le système. Et c'est comme cela depuis 30 ans. Cela ne changera pas de l'intérieur.

M.F. : Ich denke, es wird zu Verbesserungen kommen, aber ob es zu einem Paradigmenwechsel kommt? Ich hoffe es, aber glaube nicht wirklich daran. Die Krise macht offensichtlich, dass die großen Herausforderungen unserer Zeit nur gemeinsam und nicht national gelöst werden können. Deshalb ist meine Hoffnung, dass wir aus dieser Krise mit dem Verständnis hervorgehen: Wir brauchen ein stärkeres Europa, das besser zusammenarbeitet, denn nur zusammen kann man eine solche Krise besser bewältigen.

La hausse du temps de travail, « une mauvaise idée »

En pleine tempête économique, le Medef et le parti LR (via son président Bruno Retailleau) ont relancé le débat sur le temps de travail, en réclamant une hausse du temps de travail hebdomadaire. Pour Patrick Artus, « l'augmentation du temps de travail est une mauvaise idée au moment où le taux de chômage en France va atteindre largement les 10% en fin d'année, contre 8,2% avant la crise. Il faudra d'abord ramener ceux qui vont perdre leur emploi à en retrouver un ».

« Même dans une telle crise, la globalisation n'est pas une faiblesse mais une force... La globalisation n'est pas le problème de la crise » Marcel Fratzscher

FRENCH-GERMAN DESK



Pragmatisch, Proaktiv und Lösungsorientiert

Wir unterstützen Ihr Unternehmen in beiden Ländern mit umfassenden Leistungen aus einer Hand. Ein Ansprechpartner sorgt für eine zeitnahe und flexible Koordination Ihrer grenzüberschreitenden Projekte. Unsere international integrierte Dynamik und unser One-Team-Approach ermöglichen es uns, schnell und konsequent mit Ihnen auf Ihre Herausforderungen zu reagieren.

www.mazars.de

Une approche pragmatique et proactive, un résultat sur-mesure

Pour la réussite de vos projets en Allemagne et en France, nous nous engageons à vous apporter des réponses concrètes à toutes vos questions dans les domaines juridiques, fiscaux, comptables ou financiers. Nous vous proposons une solution coordonnée par un interlocuteur unique et bilingue tout au long de la réalisation de vos projets.

www.mazars.fr

Tableau synthétique des mesures gouvernementales en France et en Allemagne

Réalisé en coopération avec le cabinet Valoris Avocats, le tableau ci-dessous synthétise l'ensemble des mesures gouvernementales (actualisées au 23 avril) prises à Paris et à Berlin. Il sera particulièrement utile pour aider les décideurs quant aux choix des actions à mener dans le pilotage des filiales de groupes allemands en France et des filiales de groupes français en Allemagne.

	France	Allemagne
MESURES EN DROIT DES SOCIÉTÉS		
Arrêté et approbation des comptes annuels	<p>Ordonnance n° 2020-318 du 25 mars 2020</p> <p>Pour les personnes morales et entités dépourvues de personnalité morale de droit privé :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Prorogation de 3 mois des délais de présentation des comptes annuels et consolidés, de l'approbation des comptes dans toutes les sociétés • Prorogation de 3 mois des délais légaux, réglementaires ou statutaires de convocation et de tenue des assemblées d'approbation des comptes sous conditions • Prorogation de 2 mois du délai de présentation des documents de gestion prévisionnelle <p>Recommandation de non-distribution de dividendes pour les sociétés ayant bénéficié des mesures de soutien public</p>	<p>Le délai de publication des comptes annuels reste soumis au §325 HBG et oblige les entreprises à publier leurs comptes annuels à date certaine sous peine de sanctions.</p> <p>Cependant, aucune nouvelle amende à l'encontre des entreprises n'est actuellement prononcée.</p> <p>Le <i>Bundesamt für Justiz</i> permet aux entreprises qui ont reçu un avertissement après le 05.02.2020 de faire la divulgation des comptes jusqu'au 12.06.2020, même si le délai de grâce de 6 semaines pour le défaut de divulgation a expiré.</p>
Modalités des réunions et des délibérations	<p>Ordonnance n° 2020-321 du 25 mars 2020</p> <p>Simplification des règles de convocation, d'information, de réunion et de délibération des assemblées :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Possibilité de prendre des décisions par conférence téléphonique ou audiovisuelle ou par voie de consultation écrite si l'état d'urgence sanitaire est en vigueur à la date de convocation, nonobstant toute disposition contraire • Toute demande de communication d'information préalable à une AG : valablement satisfaite par courriel, dès lors que la personne demandeuse communique son adresse email • Obligation d'informer les membres des mesures adaptant les règles de participation et délibération par tous moyens au moins 3 jours avant la date de l'AG 	<p>Gesetz zur Abmilderung der Folgen der COVID-19-Pandemie im Zivil-, Insolvenz- und Strafverfahrensrecht vom 27. März 2020</p> <p>Pour les Aktiengesellschaft :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Possibilité de tenir des assemblées et adopter des résolutions par téléphone ou vidéoconférence après consentement du conseil de surveillance • Délai de convocation réduit à 3 semaines précédant l'AG • Possibilité de reporter l'AG annuelle pour l'exercice 2019 au-delà du 31.08.2020 jusqu'au 31.12.2020 <p>Pour les GmbH :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Résolution des associés : adoption par courrier électronique ou par écrit même en l'absence de l'accord de tous les associés
MESURES EN DROIT DES CONTRATS		
Force majeure	<ul style="list-style-type: none"> • Pour les contrats de droit privé, pas de qualification de force majeure pour les précédentes épidémies (virus du chikungunya ou grippe H1N1). Mais à ce jour, plusieurs éléments laissent penser que le Covid-19 devrait être qualifiée de force majeure. • Pour les marchés publics, le Covid-19 a été considéré comme un cas de force majeure 	<ul style="list-style-type: none"> • Pour de précédentes épidémies, qualification de force majeure par les juridictions allemandes. Pour le Covid-19, il est possible que les juridictions allemandes en fassent de même.

	France	Allemagne
Imprévision	<ul style="list-style-type: none"> • Mise en œuvre de la clause de <i>hardship</i> si elle est prévue dans le contrat. Dans le cas contraire, utilisation du droit commun avec la révision pour imprévision (article 1195 du Code civil) qui s'applique aux contrats conclus à compter du 01.10.2016. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mise en œuvre de la clause de <i>hardship</i> si elle est prévue dans le contrat. Dans le cas contraire, possibilité de recourir au droit commun avec la révision pour imprévision du §313 BGB
Délais	<p style="text-align: center;">Ordonnance n°2020-306 du 25 mars 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> • Suspension des clauses résolutoires et des clauses pénales dont le délai expire entre le 12.03.2020 et 1 mois après la fin de l'état d'urgence sanitaire. • Prorogation de 2 mois des délais après la fin de la période d'urgence sanitaire des contrats qui ne peuvent être résiliés que pendant une période déterminée 	<ul style="list-style-type: none"> • Pour le moment, pas de dispositions spécifiques similaires en droit allemand
MESURES SOCIALES		
Indemnités journalières	<p style="text-align: center;">Décret n° 2020-73 du 31 janvier 2020</p> <p>Les indemnités journalières sont dues pour :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Les salariés qui ont fait l'objet de mesures d'isolement, d'éviction ou de maintien à domicile, dès lors qu'ils ont été en contact avec une personne malade ou qu'ils ont séjourné dans une zone concernée par un foyer épidémique • Une durée maximale de versement : 20 jours <p>En cas d'arrêt de travail :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Possibilité de bénéficier des indemnités journalières de sécurité sociale (IJSS) sans condition d'ouverture de droit + dès le premier jour d'arrêt de travail • IJSS possibles pour les parents contraints de rester à domicile pour garder leur enfant de moins de 16 ans dont l'établissement scolaire est fermé. <p>Durée de versement des IJSS : jusqu'à la fin de la fermeture de l'établissement de l'enfant (Décret n°2020-227 du 9 mars 2020 modifiant le décret n° 2020-73 du 31 janvier 2020).</p> <p>Loi n° 2020-290 du 23 mars 2020 d'urgence pour faire face à l'épidémie de Covid-19</p> <p>Elargissement des conditions dérogatoires d'octroi des IJSS :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Tous les assurés en arrêt de travail, lié ou non au Covid-19, perçoivent les IJSS maladie dès le premier jour d'arrêt <p>À noter : à partir du 01.05.2020, les salariés en arrêt de travail « dérogatoires » seront placés en activité partielle (Projet de la loi de finances rectificative pour 2020)</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Versement du salaire par l'employeur pendant 6 semaines (§56 Abs 5 Infektionsschutzgesetz). Possibilité pour l'employeur de demande le remboursement de la rémunération auprès du <i>Bezirksregierung</i>. • Versement de l'indemnité par l'assurance maladie au salarié concerné dès la 7^{ème} semaine. <p>En cas d'arrêt de travail dits « dérogatoires » :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bénéficiaire : salariés qui doivent rester chez eux pour s'occuper de leurs enfants et dont l'entreprise n'introduit pas l'activité partielle • Indemnisation : 67% de la différence entre le salaire net habituel et le salaire net perçu lors de l'activité partielle <u>pendant 6 semaines dans la limite de 2.016 euros par mois</u>

	France	Allemagne
Activité partielle	<ul style="list-style-type: none"> • Conditions : <ul style="list-style-type: none"> o Le recours à l'activité partielle peut être ordonné par l'employeur de manière unilatérale lorsqu'une circonstance de caractère exceptionnel le justifie. Le Covid-19 peut en être une. o Pour faire une demande d'activité partielle : https://activitepartielle.emploi.gouv.fr/aparts/ <p>Réduction du délai d'acceptation implicite de la demande : 2 jours jusqu'au 31.12.2020 (Décret n° 2020-325 du 25 mars 2020)</p> <ul style="list-style-type: none"> o L'employeur peut recueillir l'avis du Comité social et économique postérieurement à la demande <ul style="list-style-type: none"> • Effets : <ul style="list-style-type: none"> o Le salarié ne peut pas refuser sa mise en activité partielle (Ordonnance n°2020-346 du 27 mars 2020) o Les salariés au forfait jours et heures sur l'année peuvent bénéficier de l'activité partielle (Décret n° 2020-325 du 25 mars 2020) o Les entreprises étrangères sans établissement en France et qui emploient au moins un salarié sur le territoire national pourront bénéficier de ce dispositif, à condition d'être affiliées au régime français de sécurité sociale et à l'assurance chômage. <p><u>Calcul de l'indemnité d'activité partielle :</u> Salaire net réduit + 70% du salaire brut (environ 84 % du net) Les salariés au SMIC ou moins sont indemnisés à 100%.</p> <p><u>Par exemple :</u> un salarié alsacien célibataire et sans enfant gagne 2.666 euros bruts / mois pour 35h. Son temps de travail est réduit de 30%.</p> <p>Revenu net d'activité partielle: $1.914 - 78,47 = 1.835,53 \text{ euros}$</p> <p>Pas de cotisations sociales dues pour l'indemnité d'activité partielle mais elle reste assujettie à la CSG/CRDS et à l'IR.</p> <p>Remboursement intégral par l'Etat des indemnités versées aux salariés par les entreprises, dans la limite de 70% de la rémunération antérieure brute du salarié dans la limite de 4,5 x le SMIC.</p> <p>Durée maximale de l'activité partielle : 12 mois</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Recours impossible à l'activité partielle de manière unilatérale par l'employeur. Nécessité d'avoir une convention collective (<i>Tarifvertrag</i>) ou un accord d'entreprise (<i>Betriebsvereinbarung</i>) qui le prévoit, ou l'accord des salariés. <p>Verordnung über Erleichterungen der Kurzarbeit vom 23. März 2020</p> <p>Modification des règles sur l'indemnisation de l'activité partielle (<i>Kurzarbeitergeld – KUG</i>):</p> <ul style="list-style-type: none"> • Activité partielle mise en place si au moins 10% des salariés peuvent être mis en arrêt de travail en raison de la baisse significative des commandes due à l'évolution économique difficile • Les employés intérimaires peuvent en bénéficier • Non-utilisation obligatoire des heures supplémentaires détenues sur un compte épargne-temps • Agence fédérale pour l'emploi (<i>Bundesagentur</i>) rembourse intégralement les employeurs des cotisations sociales et des allocations <p><u>Calcul de l'indemnité d'activité partielle :</u> Salaire net réduit + indemnité d'activité partielle (KUG) (60% ou 67% pour les employés ayant des enfants)</p> <p><u>Par exemple :</u> un salarié célibataire et sans enfant gagne 2.666 euros bruts/mois pour 35h. Son temps de travail est réduit de 30%.</p> <p>Revenu net d'activité partielle: $1.336,88 + 270,27 = 1.607,15 \text{ euros}$</p> <p>L'indemnité de chômage partielle est exonérée d'IR.</p> <p>Remboursement des cotisations sociales pour les heures de travail non travaillées par l'Agence fédérale de l'emploi à l'employeur.</p> <p>Durée maximale de l'activité partielle : 12 mois</p>

	France	Allemagne
Congés payés, RTT	<p style="text-align: center;">Ordonnance n°2020-323 du 25 mars 2020</p> <ul style="list-style-type: none"> • Possibilité pour l'employeur d'imposer ou de modifier les congés payés des salariés, pour des périodes ne pouvant excéder 6 jours ouvrables en respectant un délai de prévenance d'un jour franc • Possibilité pour l'employeur d'imposer ou de modifier unilatéralement la prise des jours de RTT, des jours de repos dans le cadre d'une convention de forfait et des jours de repos affectés sur un compte épargne-temps du salarié en respectant un délai de prévenance d'un jour franc • Limite : 10 jours de jours de repos 	<ul style="list-style-type: none"> • Il n'est pas possible pour l'employeur d'imposer unilatéralement au salarié de prendre des congés pour une certaine période • Le dispositif français mis en place pour la période d'état d'urgence sanitaire n'existe pas en Allemagne
Télétravail	<ul style="list-style-type: none"> • Mise en œuvre du télétravail sans accord du salarié en cas de circonstances exceptionnelles en raison de la nécessité de continuer l'activité de l'entreprise ou pour garantir la protection des salariés <p>Dans ce cas, un accord d'entreprise ou une charte préalable n'est pas nécessaire</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Mise en œuvre unilatérale du télétravail par l'employeur impossible (nécessité d'un accord préalable) <p>Cependant, il est possible que le télétravail soit déjà prévu par :</p> <ul style="list-style-type: none"> o le contrat de travail o la convention collective (<i>Tarifvertrag</i>) o ou l'accord de branche (<i>Betriebsvereinbarung</i>)
Report de charges	<ul style="list-style-type: none"> • Report du prélèvement du 05.04.2020 sur les échéances à venir. • Pas de majoration de retard, ni de pénalité 	<ul style="list-style-type: none"> • Possibilité de reporter le versement des cotisations sociales : cotisations de mars à mai payables en juin 2020 • Aucun intérêt de retard, absence de majorations
MESURES FISCALES		
Paiement de l'impôt	<p>Concernant les entreprises :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Report sans pénalité du règlement des prochaines échéances d'impôts directs (IS, taxe sur les salaires, CFE, CVAE) • Remise d'impôts directs en cas de difficultés caractérisées <p>Modalité pratique : remplir le formulaire dédié sur https://www.impots.gouv.fr/</p> <p>Concernant les travailleurs indépendants :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Modulation possible à tout moment du taux et des acomptes de prélèvement à la source • Report possible du paiement des acomptes des prélèvements à la source sur les revenus professionnels 	<p>BMF Schreiben 19 März 2020 : Steuerliche Maßnahmen zur Berücksichtigung der Auswirkungen des Coronavirus</p> <p>Concernant les entreprises :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Report sur demande du paiement des impôts dus jusqu'au 31.12.2020 pour les entreprises directement et significativement affectées par l'épidémie de Covid-19 • Adaptation possible du montant des acomptes d'impôt sur les sociétés <p>Modalité pratique : remplir le formulaire « <i>Steuererleichterungen aufgrund der Auswirkungen des Coronavirus</i> »</p> <p>Concernant les travailleurs indépendants :</p> <ul style="list-style-type: none"> • Report de paiement de l'impôt sur demande jusqu'au 31.12.2020 pour les travailleurs indépendants directement et significativement affectés par l'épidémie • Adaptation possible du montant de leurs acomptes d'impôt
Ajustement des acomptes	<ul style="list-style-type: none"> • Suspension possible des contrats de mensualisation pour le paiement de la CFE ou de la taxe foncière 	<ul style="list-style-type: none"> • Introduction possible d'une demande auprès des services fiscaux pour solliciter un ajustement de la base de la taxe professionnelle (<i>Gewerbesteuer</i>)

	France	Allemagne
Mesures d'exécution	<ul style="list-style-type: none"> Remise possible d'intérêts de retard ou de pénalités sur demande si les reports ne sont pas suffisants au regard des difficultés de l'entreprise 	<ul style="list-style-type: none"> Suppression des pénalités pour retard de paiement dues du 23.03. 2020 au 31.12.2020 si le contribuable est affecté par l'épidémie de Covid-19
Contrôles fiscaux externes	<ul style="list-style-type: none"> Aucune nouvelle procédure ne devrait être lancée durant cette crise <small>Ordonnance n° 2020-318 du 25 mars 2020</small> Suspension des délais de reprise de l'administration qui arrivent à terme au 31.12.2020 ainsi que des délais prévus dans le cadre de la conduite des procédures de contrôle et de recherche en matière fiscale 	<ul style="list-style-type: none"> Interruption des contrôles externes Le délai de redressement des bases fiscales n'expirerait pas tant que l'évaluation fiscale ne peut être effectuée pour cause de force majeure dans les 6 derniers mois suivant l'expiration du délai -> Mesure pour l'instant déduite des textes, pas de confirmation officielle
Remboursement des créances en cours	<ul style="list-style-type: none"> Accélération des remboursements de créances en cours par l'administration (CIR, crédits de TVA...) 	<ul style="list-style-type: none"> Remboursement sur demande des acomptes de TVA déjà effectués si l'entreprise est manifestement directement et significativement affectée par la crise
Personnes physiques	<ul style="list-style-type: none"> Allongement du délai au 4/8/11/12 juin 2020 pour remplir la déclaration d'impôts sur le revenu 	<ul style="list-style-type: none"> Pas de mesures similaires
FINANCEMENT DES ENTREPRISES		
Mesures mises en place par le gouvernement	<p style="text-align: center;"><small>Ordonnance n° 2020-317 du 25 mars 2020</small></p> <p><small>Décret n° 2020-394 du 2 avril modifiant le décret n° 2020-371 du 30 mars 2020</small></p> <ul style="list-style-type: none"> Création d'un fonds de solidarité de 7 milliards d'euros afin d'obtenir une aide allant jusqu'à 1.500 euros pour les TPE, les indépendants, les professions libérales et les micro-entrepreneurs les plus touchés <p><i>À noter</i> : Possibilité d'obtenir une aide complémentaire de 2.000 euros ainsi que d'une suspension des factures d'énergie, d'eau et des loyers sous conditions (Ordonnance n° 2020-316 du 25 mars 2020)</p> <p><small>Loi n° 2020-289 du 23 mars 2020 de finances rectificative pour 2020</small></p> <ul style="list-style-type: none"> Création d'un Prêt Garanti par l'Etat (PGE) : prêt de trésorerie d'un an, avec un différé d'amortissement <p><i>À noter</i> : L'enveloppe de garantie est de 300 milliards d'euros.</p> <ul style="list-style-type: none"> Lancement d'un plan d'urgence exceptionnel pour les start-up d'un montant total de 4 milliards d'euros 	<p style="text-align: center;"><small>Gesetz zur Errichtung eines Wirtschaftsstabilisierungsfonds vom 27 März 2020</small></p> <ul style="list-style-type: none"> Création d'un plan d'urgence pour les indépendants et professions libérales (Soforthilfe) distribué sous forme de subventions directes (jusqu'à 9.000 euros pour une entreprise de moins de 5 salariés ou 15.000 euros entre 5 et 10 salariés) versées en une fois pour 3 mois Création d'un fonds de stabilisation de l'économie (Wirtschaftsstabilisierungsfonds) à destination des plus grosses entreprises et certaines grosses start-up. Il interviendra de 3 manières : <ul style="list-style-type: none"> 400 Mds d'euros de garanties d'emprunts obligataires 100 Mds d'euros pour des prises de participation publiques temporaires dans des entreprises 100 Mds d'euros de refinancement de la KfW
Mesures mises en place par : Bpifrance KfW	<ul style="list-style-type: none"> Mise en place d'un Prêt sans garantie dédié aux TPE, PME, ETI dénommé « Prêt atout » Mise en place d'un fonds de garantie « Le renforcement de trésorerie » et d'un fonds de garantie « Une ligne de crédit confirmé » Report automatique des échéances des crédits octroyés par l'organisme pour les clients de Bpifrance 	<ul style="list-style-type: none"> Création d'un plan de soutien à la liquidité des entreprises (KfW – Sonderprogramm) Mise en place d'un prêt de démarrage (ERP-Gründerkredit) pour les jeunes entreprises présentes sur le marché depuis moins de 5 ans pour leur permettre de se financer à faible taux d'intérêt



Projets & contrats Projekte & Verträge



© Recommerce, Benoît Sardin

+25% Smartphones reconditionnés Recommerce se déploie outre-Rhin

Acteur majeur du reconditionnement de smartphones en France et en Suisse, un marché en forte croissance, Recommerce se développe depuis 6 mois sur le marché allemand. La société recrute 3 ou 4 profils franco-allemands et réfléchit à créer sa propre filiale locale. « Nous avons passé le cap des 3 millions de smartphones reconditionnés en février, ce qui représente une économie de 90 000 tonnes d'équivalent CO2 » assure Benoît Varin. Confiné en Bretagne, le jeune (38 ans) co-fondateur continue de piloter le développement de Recommerce dont l'activité d'achat, de reconditionnement et de revente



© Recommerce

de smartphones progresse « de 30% chaque année, et de + 25% depuis deux mois. En confinement, le smartphone est un produit de première nécessité. Nos téléphones reconditionnés sont de 10 à 60% moins chers que les neufs et sont garantis 24 mois ». L'impact du Covid 19 est relativement limité à court terme. « Nous avons mis en place du chômage partiel mais l'activité tourne à 70%. Notre chaîne logistique continue de fonctionner » explique-t-il. Créée en 2009 par Pierre-Etienne Roinat (Président), Cédric Maucourt (CTO) et Benoît Varin (Communication et RSE), Recommerce (65 millions de chiffre d'affaires, 88 employés, 5 bureaux en France, une équipe à Fribourg et à Bruxelles et 4 ateliers de reconditionnement en France,

Suisse, Portugal et en Europe de l'Est) a levé 50 millions d'euros en février 2018 afin de déployer sa stratégie en Europe. Le déploiement du marché allemand revient à Jérôme Grandgirard, actuellement responsable de la filiale suisse Recommerce Solutions Switzerland, lequel prend désormais la responsabilité de la zone DACH (Allemagne, Autriche et Suisse).

Un marché non structuré

En France, le marché des smartphones reconditionnés (+4% en 2018) concurrence de plus en plus le marché du neuf (-4% en 2018). Cette tendance se confirme à l'échelle européenne et notamment outre-Rhin. « 39% des Allemands ont déjà acheté un smartphone reconditionné auprès d'un particulier ou d'un professionnel, contre 27% des Français. Et 65% des Allemands pourraient envisager de le faire contre 61% des Français » souligne Benoît Varin. Le potentiel est donc là d'autant que le marché « de la seconde vie » n'est pas encore totalement structuré. Seuls quelques acteurs sont présents. « Nous coopérons avec de grands noms de la distribution comme Amazon et sommes présents sur les principales marketplaces : Backmarket, IBood, ou Vomar par exemple ». Recommerce.com revendique plus de 100 000 visiteurs et 4000 ventes de smartphones reconditionnés par mois. Lancée fin 2019, la version allemande recommerce.com/de compte déjà plusieurs milliers de visiteurs par mois. Après la Suisse, le Bénélux, l'Autriche et maintenant l'Allemagne, Recommerce ambitionne de couvrir la majorité des pays européens d'ici 2022 et compte s'imposer comme le leader européen du secteur, ce qui passera par le renforcement de partenariats avec des opérateurs téléphoniques (comme Swisscom par exemple) et des distributeurs européens. « Nous allons prochainement déployer un important partenariat avec un acteur incontournable de la distribution », conclut Benoît Varin.

ENERGIES RENOUVELABLES

De nouveaux projets remportés en France par Axpo-Volkswind

Le ministère français de la transition énergétique et solidaire a rendu public début avril la liste des projets de parcs éoliens qui remportent la 5^{ème} session de l'appel d'offres éolien, qui porte finalement sur la production de l'équivalent de 750 MW au lieu des 650 MW initialement prévus. Les projets de parcs éoliens portés par la

filiale française du groupe allemand Volkswind, Axpo-Volkswind, sont largement présents dans cette liste. Depuis son implantation en France en 2001, Volkswind a développé 39 parcs éoliens d'une puissance de plus de 550 mégawatts. Les projets de Volkswind France (45 salariés) se situent principalement en Région Hauts de France, en Région Centre Val de Loire et en Région Nouvelle Aquitaine.

ENVIRONNEMENT

Recylex a mis sa filiale allemande à l'arrêt

Le groupe français Recylex (365 millions d'euros de chiffres d'affaires en 2019 et 740 salariés) a annoncé la mise à l'arrêt de sa filiale allemande Weser-Metall GmbH en raison de l'impact économique de la crise. En effet, afin de s'adapter à la forte baisse de la demande, en particulier dans l'industrie automobile, et dans un contexte



© JAC Partners

de forte baisse des prix des métaux, Weser-Metall GmbH (WMG) a décidé d'arrêter jusqu'à nouvel ordre sa production depuis le 26 mars 2020. Le groupe basé en France et en Allemagne, est spécialisé dans le recyclage du plomb, du zinc et du polypropylène ainsi que dans les métaux spéciaux. Les activités des usines de recyclage de batteries au plomb usagées du groupe en France (Recylex S.A.) et en Allemagne (Harz-Metall GmbH) seront adaptées en conséquence et presque entièrement mises à l'arrêt. Les trois usines ont mis en place des mesures de «chômage partiel» pour leurs employés. Dans une interview accordée à la revue spécialisée allemande Euwid-Recycling le 7 avril dernier, Sebastian Rudow, P-Dg du groupe franco-allemand, a appelé l'Etat à mettre en place un soutien plus efficace.

INFRASTRUCTURES

Deux nouveaux contrats pour Spie à Dortmund
Spie (6,9 milliards d'euros de chiffre d'affaires en 2019 et 42700 salariés) a remporté deux contrats auprès de l'opérateur de réseau de transport d'électricité Amprion, basé à Dortmund, pour la construction d'une ligne haute tension de 380 kV. Ces contrats portent sur deux tronçons de la nouvelle ligne électrique aérienne de 380 kV reliant Osterath et Gohrpunkt, représentant une distance totale de 22,1 km. Il s'agit d'une sous-partie du projet n° 15 du programme allemand pour le développement des réseaux électriques (Energieleitungsbaugesetz, EnLAG). La liaison de 136 km entre Osterath, près de Düsseldorf, et Weißenthurm, près de Coblenze, doit venir renforcer le réseau électrique sur ce tracé nord-sud. Spie prend en charge l'exécution de ces deux contrats de A à Z : gestion du projet, fourniture de l'infrastructure nécessaire, pose des fondations des pylônes, montage des pylônes à treillis en acier et des câbles.

LOGISTIQUE

Le Port de Strasbourg choisit Lauterbourg Rhine Terminal

A compter de septembre 2020, c'est l'opérateur Lauterbourg Rhine Terminal Sas qui exploitera le nouveau terminal multimodal de Lauterbourg du Port autonome de Strasbourg (PAS). Cette décision a été rendue publique le 7 avril par les autorités portuaires. L'appel d'offres avait été lancé le 18 décembre 2018. Créée en février 2020 spécialement pour exploiter le terminal multimodal, Lauterbourg Rhine Terminal Sas exploitera donc l'installation

Acteurs du franco-allemand

N°1 DANS L'ACCOMPAGNEMENT FRANCO-ALLEMAND



Stratégie de développement en Allemagne : agir pendant la crise

L'Allemagne fera probablement partie des premières économies à se remettre en ordre de marche.

Comment mettre à profit cette période pour mieux rebondir ?

Nous vous aidons à préparer la reprise :

- Approfondir vos connaissances du marché par une analyse ciblée
- Peaufiner vos supports de communication et compléter votre portefeuille de cibles
- Améliorer votre image et votre référencement B2B pour générer des leads
- Compléter votre dispositif commercial avec une force de vente externalisée et expérimentée
- Renforcer vos équipes par le recrutement de commerciaux

Contactez-nous !

+49 (0) 681 9963 132

f.lahcene@ccfa.de

Saarbrücken • Frankfurt

www.ccfa.de | www.strategy-action.com

Accompagnement COVID-19

Nos équipes à vos côtés si vous avez une filiale ou du personnel en Allemagne :
aides-covid19@ccfa.de

Projets & contrats

Projekte & Verträge



©Loïc Chaimandier-63

pour une durée initiale de « 5 ans avec des options de renouvellement pouvant aller jusqu'à 15 ans en fonction des investissements réalisés ».

Le nouvel exploitant offrira, sur ce terminal de 6 hectares, des services de manutention de conteneurs par le fleuve grâce à un portique pouvant traiter jusqu'à 29 conteneurs par heure, le ferroviaire grâce aux deux fois 400 mètres de voies ferrées, et la route grâce aux 2 reachstackers. La capacité de manutention trimodale du terminal est de 80000 EVP par an. « Lauterbourg Rhine Terminal est une alliance unique de compétences de pointe dans la logistique multimodale qui saura répondre aux défis d'un terminal dont l'hinterland est à cheval sur la France et l'Allemagne » souligne Jean-Louis Jérôme, directeur général du PAS. En effet, Lauterbourg Rhine Terminal associe différentes expertises françaises et allemandes du secteur : Paris Terminal (manutention portuaire, fluviale, ferroviaire, routière), la Compagnie Fluviale de Transport (filiale du groupe Sogestran, spécialiste du transport fluvial et maritime) et l'allemand Haeger & Schmidtoffre, spécialiste des solutions trimodales autour du conteneur. Le PAS est également partie prenante de la nouvelle société d'exploitation du terminal.

CHIMIE

BASF et Sculpteo : l'impression 3D au service de la solidarité nationale

Il y a quelques mois, le groupe de chimie allemand BASF a réalisé l'acquisition de la société française Sculpteo, spécialiste de l'impression 3D. Aujourd'hui, son savoir-faire est mis au service de la solidarité nationale pour produire et donner des visières de protection sani-

taire au Samu Social et aux hôpitaux de l'AP-HP. 700 supports de visières produits par Sculpteo sont offerts chaque semaine par BASF France à l'AP-HP, au CHU d'Ile-de-France et à d'autres organismes de santé en France. « L'impression 3D est un moyen essentiel et particulièrement efficace pour répondre très vite à la situation d'urgence que nous connaissons. À partir d'un fichier numérique, la pièce physique peut être disponible en quelques heures, puis testée. L'itération est tout aussi rapide pour arriver jusqu'à la pièce définitive. Combinées à cette capacité de réaction, nos imprimantes 3D industrielles nous permettent d'assurer un volume de plusieurs centaines, voire de milliers de pièces par jour » détaille Anthony Barre, Directeur des ventes de Sculpteo. Plusieurs sites de BASF en France ont modifié leur process de production pour fabriquer du gel hydroalcoolique et donner celui-ci à des hôpitaux, des réseaux d'infirmières et des maisons de retraites dans les régions où ils sont implantés (Ile-de-France, Normandie, AURA notamment). Le groupe fournit également des professionnels de santé en blouses, combinaisons, surchaussures, charlottes, masques, gants ou encore lunettes de protection. « En cette période complexe, la priorité de BASF est de protéger ses collaborateurs et d'agir au mieux pour contribuer à lutter contre le Covid-19. C'est pour nous une évidence de



© BASF

Thierry Herning, Président de BASF France



DOCTOLIB :

ÉLIE DU PRÉ DE SAINT MAUR directeur marketing

Élie Du Pré De Saint Maur prend la fonction de Directeur Marketing chez Doctolib. Depuis 2016, il était directeur marketing et stratégie pour Edenred. La plateforme de prise de rendez-vous avec des professionnels de santé Doctolib a basé son axe de développement des deux côtés du Rhin depuis plusieurs années.

MATTHIAS GUTWEILER rejoint le conseil d'administration de KURARAY

La filiale allemande et européenne de Kuraray a obtenu une voix importante au sein du groupe international Kuraray. Matthias Gutweiler, président de Kuraray Europe GmbH, a été nommé membre du Board of Directors de Kuraray Co., Ltd., basé à Tokyo. L'entreprise promeut pour la première fois un directeur non-japonais au sein de l'organe de direction, composé de 12 membres et dirigé par le président Masaaki Ito.



© Kuraray

SADA Assurances :

SÉBASTIEN PRUNNOT directeur adjoint

La compagnie d'assurances allemande SADA Assurances (siège France à Nîmes) annonce la nomination de Sébastien Prunnot (44 ans, ex Allianz et Axa) au sein de sa Direction Technique, au poste de Directeur Adjoint - Responsable Souscription.

Changements chez QWANT

Le moteur de recherche franco-allemand annonce plusieurs changements à sa direction. Eric Bazin (48 ans) devient chief operating officer. Jean-Robert Mamin (51 ans) devient chief revenue officer. Hugo Venturi (40 ans) devient chief technical officer et la direction marketing et produits revient à Nam Ma Kim (46 ans).

Projets & contrats

Projekte & Verträge

soutenir et de prêter main forte aux hôpitaux et aux équipes médicales engagées dans les diverses régions de France, il en va de notre responsabilité en tant qu'industriel. Pour remporter la bataille contre ce virus, il est primordial d'agir, ensemble, au niveau national comme au niveau local, pour notre pays comme pour nos collaborateurs » souligne Thierry Herning, Président de BASF France.

ENERGIE

Leuna : un contrat à 100 M€ pour Bouygues

Bouygues a remporté, via Kraftanlagen (filiale de Bouygues Construction au sein de son pôle Énergies & Services) un contrat de 100 M € pour la modernisation de la centrale de production d'énergie du complexe chimique de Leuna dans la région de Leipzig (Saxe-Anhalt). L'objectif est de moderniser la centrale existante pour en faire une centrale « à cycle combinée gaz et vapeur » avec un meilleur rendement énergétique. Kraftanlagen assurera la totalité du projet, des études à la réalisation et la mise en service.

INDUSTRIE

Südzucker et la responsabilité sociale : un hiatus choquant !

Depuis le confinement, le sucre et d'autres denrées de première nécessité sont parfois en rupture dans les magasins. Si c'est lié à un changement brutal de comportement alimentaire, l'on voit aussi les effets d'une production alimentaire délocalisée. Südzucker a arrêté des sucreries en France : à l'été dernier, il fermait notamment la sucrerie de Cagny, près de Caen et celle d'Épeville (Somme). L'actionnaire de Saint-Louis Sucre a licencié 81 salariés et 70 saisonniers dans l'agglomération caennaise et transformé certains de ses sites en lieux de stockage plutôt qu'« offrir des usines à des concurrents », selon ses termes. Les betteraviers de la région ont demandé à racheter la sucrerie mais le groupe de Mannheim a opposé une fin de non-recevoir aux 850 planteurs, condamnant le bassin du Calvados. « Notre objectif est de supprimer la surcapacité du marché » a-t-il expliqué. A l'heure où les frontières sont fermées, où l'Etat privilégie emploi et relance, « la responsabilité sociale » du groupe Südzucker interroge. Celui-ci a publié un bénéfice opérationnel de 116 millions d'euros au titre de l'exercice 2019-2020. Ce type d'exemples incite le gouvernement à refaire de la souveraineté alimentaire une priorité et à soutenir les salariés français.

Fabienne Lissak

Le partage des **données** au service de la **production**

Wie lassen sich Informationen in einer Lieferkette zwischen allen beteiligten Akteuren sicher austauschen? Welche Mechanismen ermöglichen eine optimierte Produktion in einem globalen Kontext?

Mit diesen und ähnlichen Fragestellungen beschäftigen sich Forscher des IMT Atlantique und der TUM School of Management im Rahmen des Projekts DISC (Data-driven Collaboration in Industrial Supply Chains), das von der Deutsch-Französischen Akademie für die Industrie der Zukunft unterstützt wird.

Im Bereich der Industrie 4.0 tragen digitale Technologien am Beispiel des Internet der Dinge (IoT), der Blockchain oder Cloud-Diensten zur Optimierung der Supply Chain bei. Dahinter verbirgt sich ein großes Potenzial, das von den Unternehmen selten vollständig ausgenutzt wird. Durch Unsicherheiten in der Nachfrage und mögliche Störungen in global operierenden Lieferketten kann es zu Lieferverzögerungen sowie Waren- und Materialknappheit kommen. Eine erhöhte Transparenz von Informationen über Bestände und Kapazitäten in der Lieferkette ermöglicht bessere Entscheidungen.

“Des acteurs collaborateurs et concurrents à la fois”

Je mehr Akteure an einer Lieferkette beteiligt sind, desto schwieriger wird es, globale Lieferketten am Laufen zu halten. Resilienz und Zusammenarbeit sind daher wichtige Aspekte eines robusten Supply Chain Managements.

Mit ihrer Expertise in Operations Research und datengetriebener Entscheidungsfindung sowie künstlicher Intelligenz erforschen beide Teams gemeinsam den Austausch von Informationen zu Beständen und Kapazitäten zwischen Partnern in Lieferketten, um die kurzfristige Lieferfähigkeit zu gewährleisten und langfristige Bedarfs- und Lieferzeitprognosen zu verbessern. In diesem Kontext hängen gute Entscheidungen stark von den verfügbaren Daten ab.

Untersucht werden insbesondere Anwendungen im Bereich Automobilindustrie und Raumfahrt.



Contact :
Morwenna JOUBIN
morwenna.joubin@tum.de

Créations & Coopérations

Firmengründungen & Zusammenarbeit

IND. PHARMACEUTIQUE

En bonne santé financière, Boehringer Ingelheim lutte contre la pandémie

Au niveau mondial, le laboratoire pharmaceutique allemand spécialisé en santé humaine et en santé animale a enregistré en 2019 un chiffre d'affaires net de 19 Mds d'euros (+ 5,7% après corrections des effets de change) et un résultat après impôts en hausse de 600 millions (2,7 Mds d'euros, contre 2,1 Mds en 2018). Les investissements en R&D augmentent de 9,4% pour atteindre près de 3,5 Mds d'euros (18,2% du chiffre d'affaires net). En France, le bilan est plus contrasté avec un chiffre d'affaires consolidé de 403,9 M€ (-1,2 %). L'activité santé humaine (230,2 M€) enregistre un recul de 2,6 %, alors que l'activité santé animale (173,7 M€) progresse de 0,8 %. Au début de la pandémie, une série de mesures a été mise en place comme dans tous les grands groupes : télétravail, interdiction de déplacements professionnels, mobilisation des services de santé au travail, mise en place de mesures de protection strictes sur les sites de production et de R&D.

Un vaste programme de lutte contre la pandémie de 5,8 millions d'euros a été lancé au niveau mondial. Les chercheurs du groupe sont engagés dans un appel à projets de l'IMI* pour le développement de thérapies et d'outils diagnostics visant à accélérer l'identification de traitements potentiels contre le coronavirus. Le groupe examine l'ensemble de sa bibliothèque de molécules « afin d'identifier des molécules potentielles qui pourraient combattre le virus ». En France, le laboratoire soutient l'Institut Pasteur (don de 100 000€) en finançant plusieurs travaux de recherche visant à améliorer la connaissance du virus et le développement d'un candidat-vaccin. Les sites de Toulouse et de Lyon ont lancé la production de gel hydroalcoolique pour répondre aux besoins des collaborateurs du groupe mais aussi « pour une diffusion externe solidaire ». En région AURA, des imprimantes 3D



© Boehringer Ingelheim

ont été mises à disposition des établissements de santé. D'autres initiatives ont été mises en oeuvre (achat de masques pour les soignants via le LEEM, financement de repas pour les soignants hospitaliers, don de blouses et d'Ipad etc.). Des médecins, pharmaciens, vétérinaires ou diplômés en santé du groupe participent à la Réserve sanitaire. Les salariés qui s'engagent auprès d'organisation qui luttent contre le virus pourront bénéficier de 10 jours de congés payés. Enfin, le groupe indique n'avoir sollicité « aucune aide de l'état en ce qui concerne le chômage partiel pour ne pas peser sur les dépenses publiques ».

**L'Initiative des médicaments innovants (IMI) est un partenariat public-privé entre l'Union européenne et la Fédération européenne des industries et associations pharmaceutiques (EFPIA)*

ASSURANCE

SFAM compte ouvrir une filiale outre-Rhin en septembre

L'assureur français SFAM (740 millions de chiffre d'affaires en 2019, environ 2000 salariés) compte ouvrir une filiale en Allemagne en septembre prochain, a annoncé au magazine Acteurs de l'économie le 6 avril dernier Sadri Fegaier, P-DG du groupe, qui a également indiqué que l'implantation prévue en Italie en mars serait décalée après la crise sanitaire. L'assureur français compte déployer une nouvelle offre d'assurance dédiée aux smartphones et autres objets connectés, « Celcide Insurance ». Cette offre est déjà commercialisée au Portu-

gal et en Espagne, pays où l'assureur a réalisé 40% de son chiffre d'affaires en 2019. « Notre plan stratégique d'expansion et de diversification 2020 s'articule autour de ces axes : nous implanter sur de nouveaux marchés européens et développer notre réseau de distributeurs partenaires », déclarait Sadri Fegaier en mars dernier. L'assureur dont le siège est à Romans-sur-Isère, a acquis fin 2017 11% du groupe FNAC-Darty pour 335 millions d'euros, devenant le 2e actionnaire derrière l'allemand Ceconomy. Fnac Darty est le premier grand groupe en France à avoir obtenu un prêt garanti par l'Etat (500 millions d'euros).

INTERNET DES OBJETS

Bade-Wurtemberg : le breton Kerlink déploie un réseau LoRaWAN* avec Zenner



© Kerlink

Kerlink (17 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2018 avec 119 salariés), spécialiste breton des solutions dédiées à l'Internet des objets, et Zenner IoT Solutions, premier intégrateur de systèmes et fournisseur de solutions LoRaWAN en Allemagne, ont annoncé début avril la mise en place d'un grand réseau en Allemagne, dans la Région du Bade-Wurtemberg, avec le déploiement de 3000 passerelles LoRaWAN Wirnet de Kerlink. Ce réseau est exploité par Netze BW, la plus grande société de distribution d'électricité, de gaz et d'eau du Bade-Wurtemberg. Zenner IoT Solutions fait partie du groupe Minol-Zenner (3800 salariés), qui exploite le plus grand réseau LoRaWAN en Allemagne avec plus de 6 000 passerelles IoT, avec lesquelles plus de 800 000 équipements de comptage et capteurs communiquent grâce à la technologie LoRaWAN.

** Les réseaux LoRaWAN permettent aux objets connectés d'échanger de petits paquets de données. Ils sont déployés par l'alliance Lora (plus de 500 entreprises membres <https://lora-alliance.org/member-directory>). Lora a pour principal concurrent Sigfox.*

Créations & Coopérations

Firmengründungen & Zusammenarbeit

CHIMIE

Partenariat entre le Toulousain Delair et BASF

BASF (7,8 milliards d'euros de chiffre d'affaires en 2019 pour la division Solutions agricoles) et Delair (créée en 2011, 140 salariés), fournisseur de solutions d'intelligence visuelle pour les entreprises, ont signé un accord mondial pour accélérer les projets de recherche et développement de BASF en sélection variétale et protection des cultures. Dans le cadre de cet accord, le réseau international des stations d'essais BASF – dédiées à la génétique et la recherche variétale – adopte la plateforme cloud delair.ai pour optimiser l'analyse des données terrain collectées par drone. Dotée d'applications spécifiques à l'agro-industrie, delair.ai facilite le partage des données agronomiques, ce qui permettra à BASF de développer plus rapidement de nouvelles solutions pour le monde agricole.

Chaque année, le groupe de chimie allemand conduit des milliers d'essais dans ses centres de recherche afin de tester et de mesurer la performance de ses solutions sur des parcelles d'expérimentation. "Notre partenariat avec Delair nous permettra d'améliorer la qualité et la précision des données d'observation des cultures à l'échelle mondiale, d'améliorer nos processus de sélection variétale et à termes, d'accélérer la mise en marché de nouveaux produits", a déclaré Greta De Both, responsable des activités de phénotypage haut-débit pour les semences et la caractérisation des cultures chez BASF.

INTELLIGENCE ARTIFICIELLE

3DExperience : la plateforme collaborative de Dassault pour lutter contre le Covid-19

Le groupe aéronautique français a mis à disposition sa plateforme 3DExperience afin de réunir sur une même interface tous les acteurs économiques complémentaires au niveau mondial pour trouver des solutions rapidement aux manques de matériel dans les hôpitaux : ventilateurs, masques... La plateforme 3DExperience propose une cartographie mondiale des hôpitaux, des usines et des laboratoires de fabrication pour associer les personnes et les projets aux moyens de production disponibles localement. Les ingénieurs et fabricants peuvent ainsi gérer la fabrication et collaborer en ligne afin d'accélérer la production de projets de design créés pour répondre aux attentes des hôpitaux locaux. Il est possible d'accéder à une large base de composants, de faire des modélisations 3D... L'entreprise allemande Kegelmann Technik GmbH, spécialisée dans la conception de prototypes en plastique ou en métal, non loin de Francfort, intègre par exemple ce réseau. Dans le même secteur, l'entreprise Bionic Production GmbH, près de Hambourg, fait partie de ce projet collaboratif. En France Monnot SA, entreprise spécialisée en productique mécanique et usinage près de Beaune a également intégré le réseau.

Acteurs du franco-allemand

Depuis le 17 mars dernier, la société Winterhalter France s'est mise en ordre de marche pour respecter les mesures gouvernementales pour freiner la propagation du coronavirus Covid-19.

PRIORITÉ ABSOLUE À LA PROTECTION DE NOS COLLABORATEURS ET NOTRE ECOSYSTÈME : CLIENTS, PARTENAIRES, FOURNISSEURS.

Dès le début de la crise sanitaire liée au Covid-19, la priorité de Winterhalter France, à l'image de la maison mère en Allemagne, a été la protection de ses collaborateurs et de son écosystème.

Très rapidement, l'entreprise s'est organisée pour répondre à ce besoin primordial de sécurité sanitaire tout en continuant à apporter un service de qualité, indispensable pour soutenir l'activité des clients tels que les centres hospitaliers, les Ehpad ou encore les commerces alimentaires en activité.

Un service minimum a été mis en place en télétravail ou au sein même des locaux à Chaponost (69) en conformité avec les règles de sécurité. Ainsi, une rotation des collaborateurs

est maintenant la règle, à la hotline, gérées par des experts techniques, dans les services administratifs et commerciaux, ou encore à la logistique pour permettre l'envoi de pièces détachées critiques afin de sécuriser l'activité des clients.

Une fois de plus, les valeurs portées par Winterhalter ont été le moteur des actions menées face à cette situation sans précédent : capacité à innover et à s'adapter tout en conservant au centre de ses décisions le sens du collectif.

En 2020, l'objectif de la société est plus que jamais d'actualité : garantir aux clients un résultat de lavage optimal conforme aux normes d'hygiène et de sécurité les plus exigeantes, à travers :

- des lave-vaisselle de grande qualité,
- une gamme de traitement de l'eau adapté,
- une gamme complète de produits lessiviels, d'entretien et de nettoyage spécialement développés pour nos équipements,
- des paniers et accessoires adaptés.



LA GARANTIE DE RÉSULTATS DE LAVAGE FIABLES

Les équipements Winterhalter répondent aux exigences de propreté et d'hygiène les plus strictes. Ces exigences deviennent à présent la norme et nos gammes de lave-vaisselle professionnels tout comme nos produits lessiviels permettent à nos clients de respecter ce besoin de fiabilité optimale et de qualité.

Par exemple, l'utilisation combinée d'une machine Winterhalter (toutes les gammes sont certifiées selon la norme DIN 10534) et de son lessiviel approprié permet de réduire plus de 99,99% des germes. Le bon paramétrage et un bon entretien garantissent cette fiabilité essentielle en cette période de crise sanitaire. Ou encore, les écrans tactiles, qui fonctionnent même au contact des gants, renforçant ainsi les mesures de sécurité sanitaire dont nous ne pourrions plus nous passer.

1947 Karl Winterhalter crée l'entreprise Winterhalter Gastronomie

1987 Création de Winterhalter France SAS

CHIFFRES CLÉS

En 2020 :
40 filiales dans le monde et plus de 2000 collaborateurs dont la France et ses 60 collaborateurs.

Créations & Coopérations

Firmengründungen & Zusammenarbeit

TRAVAUX PUBLICS

Eiffage et Johann Bunte vont construire l'autoroute A3



Eiffage Concessions (18,1 Mds euros de chiffre d'affaires en 2019 et plus de 72000 salariés dans le groupe), en groupement (50/50) avec Johann Bunte Bauunternehmung (600 millions d'euros de chiffre d'affaires annuel et 1700 salariés), a signé le contrat de partenariat public-privé de l'autoroute A3, d'une durée de trente ans. Attribué par la direction des autoroutes de Bavière du Nord (Autobahndirektion Nordbayern), pour le compte du ministère fédéral des transports et des infrastructures numériques (BMVI), ce contrat d'un montant de 1,2 milliard d'euros porte sur la section d'environ 76 kilomètres de l'autoroute A3, située entre Biebelried et Fürth/Erlangen, en Allemagne. La société dédiée,

A3 Nordbayern GmbH & Co. KG (créée conjointement par Eiffage Concessions et Johann Bunte Bauunternehmung), sera chargée de la conception, de l'élargissement de 4 à 6 voies, de l'exploitation et de la maintenance. Il s'agit du plus grand projet de partenariat Public-Privé autoroutier signé en Allemagne à ce jour.

LOISIRS

L'allemand Umarex Gmbh crée sa filiale française à Nîmes



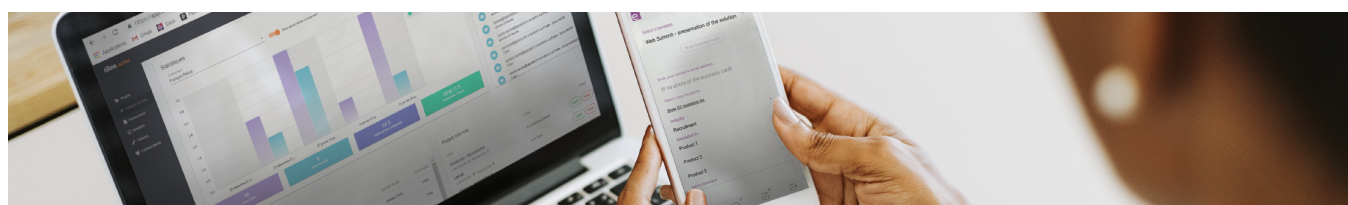
L'allemand Umarex GmbH, fondé en 1972 à Arnsberg en Rhénanie-du-Nord-Westphalie (200 millions d'euros de chiffre d'affaires annuel et 1000 salariés) vient d'ouvrir une filiale à Nîmes. L'entreprise allemande est spécialisée dans la fabrication de répliques d'armes est impor-

tateur de pistolets à air. L'équipe française compte une douzaine de salariés, avec un entrepôt d'environ 2000 m2. En plus de ces répliques, des produits plus spécifiquement dédiés à la chasse seront proposés à la vente : armes pour le tir et de la bagagerie pour la chasse, airsoft, optiques, couteaux, munitions et produits d'archerie qui peuvent aussi répondre aux besoins des chasseurs, selon les mots d'Hugues Fermaud, directeur de la filiale française, sur le site chassons.com.

COMMUNICATION

L'agence de communication lilloise Cometik s'implante à Cologne

L'agence de communication Web Cometik, fondée en 2005 par Jean-Christophe Vasseur et Vincent Guilbert crée des sites internet pour les entreprises de petites tailles, en particulier les professions libérales et les artisans-commerçants. Elle a notamment développé NovaSEO, un outil permettant aux entreprises d'adapter leurs contenus web en fonction du trafic de leurs clients. Comme l'indique le site web Lesnewsdunet.com, l'agence a créé fin 2019 une agence à Cologne en Allemagne : Cometik Deutschland GmbH.



Data-Driven Platform

Tilkee fördert Ihr Business und unterstützt Ihre Sales & Marketing Teams durch zuverlässige und aussagekräftige Daten.



Visitenkarten scannen



Lead-Qualifizierung



Benachrichtigung in Echtzeit über das tatsächliche Interesse von (potenziellen) Kunden



Content-Analyse von Dokumenten



E-Signatur



Follow-Up-Prozess optimieren

www.tilkee.de

Fusions & acquisitions Zusammenschlüsse & Übernahmen

GAZ INDUSTRIELS

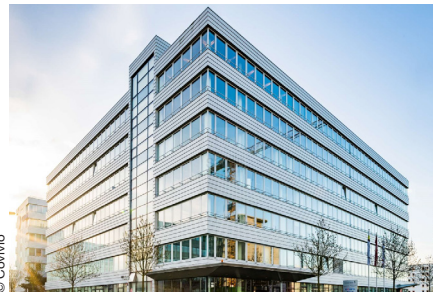
Air Liquide veut céder Schülke au suédois EQT

Air Liquide a annoncé le 7 avril dernier être entré en négociations avec la société suédoise de capital-investissement EQT (62 milliards d'euros de capitaux levés et environ 40 milliards d'euros d'actifs sous gestion sur 19 fonds - chiffre d'affaires de 27 milliards d'euros et 159 000 employés), en vue d'une cession de sa filiale allemande Schülke & Mayr GmbH. Créée il y a 130 ans (1250 salariés dans 22 pays), Schülke est spécialisée dans la prévention des infections et de l'hygiène. En novembre 2019, Air Liquide avait déjà annoncé ce projet de cession, avec l'objectif de se concentrer sur ses activités principales dans le domaine des gaz et de la santé. Schülke produit des antiseptiques pour soigner des plaies, des désinfectants, des produits cosmétiques et de soins pour la peau, et des conservateurs. L'entreprise allemande exploite trois sites de production : en Allemagne non loin de Hambourg, en France à Chalon-sur-Saône sous la marque Bioxal et au Brésil avec Vic Pharma. Air Liquide est accompagné dans ce deal par le cabinet Roland Berger. La vente serait de 900 M €, selon le Financial Times. La transaction doit encore être approuvée par les deux parties et par les autorités de la concurrence concernées.

IMMOBILIER

Covid-19 : Covivio maintient son projet d'achat de Godewind AG

Malgré la crise sanitaire, Covivio (24 milliards d'euros de patrimoine et 922 salariés en Europe) a annoncé le maintien de son projet d'acquisition de la société d'immobilier d'entreprises Godewind AG (voir notre édition de février) pour un montant maximum de 718 M€. A ce jour Covivio détient déjà 44% du capital de Godewind AG, pour un montant de 316 M€. Le document d'offre a été déposé à la BaFin le 12 mars 2020 et l'Offre publique sur les 402 M€ restants a été initiée le 25 mars. A l'issue de cette opération, l'activité Bureaux représentera 60% du patrimoine de Covivio. Sur l'activité Hôtels, qui représentait 18% des revenus du groupe en 2019, la pandé-



mie impacte directement ses revenus variables, constitués d'hôtels loués à Accor en France (5%) et d'hôtels en murs et fonds (4%) situés en France et en Allemagne. Depuis le début d'année (au 15 mars 2020), les hôtels en murs et fonds affichent une baisse de leur RevPar (revenu par chambre disponible) de l'ordre de 11%. Le groupe Covivio a participé à l'effort de solidarité nationale en mettant à disposition de personnels soignants plusieurs de ses hôtels, comme par exemple à Barcelone ou encore en France dans les hôtels Ibis Bordeaux, Fontainebleau, Lille, Lyon, Marseille, Stains et Toulouse dans les prochains jours. Après la crise, il compte offrir 2000 nuitées dans ses établissements aux personnels soignants des hôpitaux de Metz (berceau historique du groupe). Enfin, le groupe a répondu à l'appel du Gouvernement en appliquant de manière systématique une suspension et une mensualisation des loyers pour les TPE.

BOISSONS

Titre : Covid-19 : Karlsberg suspend la vente de La Licorne



Contrairement à ce que le groupe allemand Karlsberg annonçait début mars, il renonce à son projet de cession de la brasserie La Licorne de Saverne (250 collaborateurs) à son équipe



Knauf : JOAQUIM CORREIA Directeur Marketing Stratégique

Knauf annonce la nomination, à compter du 12 mars 2020, de Joaquim Correia en tant que Directeur Marketing Stratégique.

Diplômé d'un Master Marketing et Pratiques Commerciales de l'IAE Paris (Sorbonne Business School), Joaquim Correia, 47 ans, revendique une solide expertise dans le marketing du secteur du bâtiment.



L'Officiel du déménagement : JÉRÔME BRISSEAU et CHRISTOPHE MAS passent la main

Jérôme Brisseau et Christophe Mas co-fondateurs de l'éditeur nantais de logiciel de devis en ligne pour les déménagements, L'Officiel du déménagement, passent la main. Les nouveaux dirigeants sont Olivier Boureau manager historique de la société et Thomas Louzé, qui était SVP Sales chez Movinga, société allemande qui a racheté la Pme nantaise (10 millions d'euros de chiffre d'affaires) en 2019.

KEOLIS : MARC BERTHOD, directeur de la communication de Keolis

Marc Berthod (62 ans, ex SNCF Réseau) a pris, début avril, la direction de la Communication de Keolis. Il remplace Thomas Barbelet et intègre le comité exécutif. Il s'agit d'un retour aux sources puisqu'il a été directeur de la relation client et de la communication de Keolis Lyon entre 2007 et 2017. Keolis est très présent dans la région de Düsseldorf où la société exploite plusieurs réseaux de trains régionaux de voyageurs.

Fusions & acquisitions Zusammenschlüsse & Übernahmen

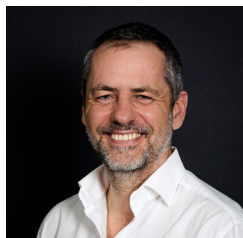
de cadres dirigeants. En effet, face à la crise sanitaire, la société de capital-investissement UI Gestion, qui détient 47% des parts de La Licorne, a souhaité suspendre ce projet, qui devait être finalisé d'ici le printemps. A noter que La Licorne appartient au groupe Karlsberg depuis 1989. Selon Christian Weber, dirigeant de Karlsberg cité par le quotidien Saarbrücker Zeitung, la priorité est d'abord d'assurer la sécurité des salariés et la continuité des activités.

LOISIRS

Le toulousain MountNpass racheté par Outdooractive



© Outdooractive



© MountNpass

De g. à d. : Hartmut Wimmer et Frédéric Blavoux

La start-up toulousaine MountNpass (6 salariés), qui conseille différents itinéraires pour les cyclistes sur son site internet, rejoint le leader mondial du tourisme en pleine nature, Outdooractive, déjà présent dans une quinzaine de pays. L'entreprise bavaroise dirigée par Hartmut Wimmer attire chaque mois plus de 13 millions de visiteurs sur son site internet, randonneurs, skieurs, cyclistes... Elle pourra ajouter les 300 000 visiteurs mensuels de MountNpass, qui devient donc filiale à 100% d'Outdooractive.



© MountNpass

Le dirigeant de MountNpass, Frédéric Blavoux reste à la tête de l'entreprise, créée en 2015. Cet accord permettra d'élargir l'offre des clients, avec la mise à disposition de cartes et itinéraires supplémentaires. Le montant de l'opération n'a pas été communiqué.

Wir entwickeln für den
deutschen & französischen Markt
kreative Kommunikationslösungen,
die bei den Zielgruppen ankommen
und überzeugen.

Nous vous accompagnons dans vos
démarches de marketing et communication
en France & en Allemagne.

Logo &
corporate design



Logo &
Corporate Design

Print design



Print Design

Marketing
digital



Digitales Marketing

Stratégie de
communication



Kommunikations-
strategien

Design de
stand



Messestand Design

Photo
Shooting



Fotoshooting

Sprechen Sie uns an.
Contactez-nous.

Tél : (+33) 04 78 59 91 53
www.wombatstudio.com

Les villes organisatrices de salons

Nous avons sélectionné 18 villes :

Augsburg, Berlin, Cologne, Dortmund, Düsseldorf, Essen, Francfort, Fribourg, Friedrichshafen, Hambourg, Hanovre, Leipzig, Munich, Nuremberg, Offenbourg, Rostock, Sindelfingen, Stuttgart. Retrouvez chaque mois les principaux événements sur une de ces destinations.



© Messe Berlin

FRIEDRICHSHAFEN Sélection de manifestations à venir

Neue Messe 1 D-88046 Friedrichshafen | +49 7541 708 - 0 | info@messe-fn.de

Etant donné le report de toutes les manifestations du second trimestre 2020, le calendrier des événements au second semestre va très certainement évoluer dans les prochaines semaines. Nous vous invitons donc à vous rendre directement sur les sites des sociétés organisatrices et des manifestations auxquelles vous souhaitez participer pour vous tenir informés de la situation.

Beschreibung der Messe	Standort	Daten 2020	Tage
EUROBIKE Salon professionnel du vélo	Messegelände Friedrichshafen	02/09/2020	4
INTERBOOT Salon international des sports aquatiques	Messegelände Friedrichshafen	19/09/2020	9
INTERDIVE Salon international de la plongée	Messegelände Friedrichshafen	24/09/2020	4
FAKUMA Salon professionnel international de la plasturgie	Messegelände Friedrichshafen	13/10/2020	5
FASZINATION MODELLBAU FRIEDRICHSHAFEN Salon de la maquette ferroviaire et du modèle réduit	Messegelände Friedrichshafen	30/10/2020	3
HAUS BAU ENERGIE FRIEDRICHSHAFEN Salon du bâtiment et de la rénovation de la maison	Messegelände Friedrichshafen	06/11/2020	3
MOTORRADWELT BODENSEE Salon de la moto	Messegelände Friedrichshafen	29/01/2021	3
TURNING DAYS SÜD Salon des technologies et machines de tournage	Messegelände Friedrichshafen	Feb. 2021	A confirmer
ALL ABOUT AUTOMATION - FRIEDRICHSHAFEN Salon des technologies d'automatisation	Messegelände Friedrichshafen	März 2021	A confirmer



100% business, 100% franco-allemand !

Réservez dès à présent
votre emplacement publicitaire
dans les prochains Hors-Série

juillet **2020**
janvier **2021**
juillet **2021**

Contactez-nous +33 (0)6 67 33 86 41 // www.actorsdufrancoallemand.com // contact@actorsdufrancoallemand.com